

Программу составил(и):

Рецензент(ы): *кэн, доцент, Малхасьян С.С.*

кэн, доцент кафедры экономики и управления Краснодарского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Е.М. Поддубный; кэн, доцент кафедры экономики и менеджмента Краснодарского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Т.П. Хохлова

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 17.04.2023 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра государственного и корпоративного управления

Протокол от 05.12.2023 г. № 5

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол № 4 от 25.12.2023.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	формирование у обучающихся профессиональных компетенций и практических навыков в
1.2	области управления проектами, в том числе в сфере управления ресурсами и командой проекта, в
1.3	области анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом риска и неопределенности, а также управления их реализацией
Задачи: <input type="checkbox"/> ознакомить обучающихся с методологией управления инвестиционными проектами и программами, методами анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов; <input type="checkbox"/> формирования умений выбора приемов и технологий практического использования методов оценки финансовой эффективности в управлении проектами; <input type="checkbox"/> формирование опыта формирования команды и управления командой проекта; <input type="checkbox"/> сформировать навыки разработки проектной документации	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	<input type="checkbox"/> наличие знаний о принципах и функциях управления, основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
2.1.2	<input type="checkbox"/> умение находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них
2.1.3	ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
2.1.4	<input type="checkbox"/> владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния
2.1.5	различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем.
2.1.6	Маркетинг территорий
2.1.7	Методы принятия управленческих решений
2.1.8	Основы государственного и муниципального управления
2.1.9	Теория управления
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Прогнозирование и планирование
2.2.2	Проектный менеджмент в органах государственной и муниципальной власти
2.2.3	Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)
2.2.4	Региональное управление и территориальное планирование

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ и планируемые результаты обучения	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы

УК-2.2: Предлагает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 2	на среднем уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 3	на высоком уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 2	на среднем уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 3	на высоком уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
Уровень 2	на среднем уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
Уровень 3	на высоком уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
УК-2.3: Планирует управление проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уровень 2	на среднем уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уровень 3	на высоком уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 2	на среднем уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 3	на высоком уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
УК-2.4: Управляет проектом в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует систему управления	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
УК-2.5: Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования	

Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 2	на среднем уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 3	на высоком уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 2	на среднем уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 3	на высоком уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне навыками презентации результатов проекта
Уровень 2	на среднем уровне навыками презентации результатов проекта
Уровень 3	на высоком уровне навыками презентации результатов проекта

ПК-3: Способен планировать и организовать работы по разработке государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования, проводить аналитику государственных программ с оценкой регулирующего воздействия, осуществлять стратегическое планирование

ПК-3.1: Применяет совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования

Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
ПК-3.2: Планирует и организывает работы по реагированию на трансформацию и отклонения различных параметров государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования	
Знать	

Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Практ. подг.
	Раздел 1. Сущность, подсистемы и функции управления инвестиционными проектами					
1.1	Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Лек/	3	4	УК-2.4 ПК-6.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Э1	
1.2	Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Пр/	3	6	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
1.3	Проектная и процессная деятельности в государственном и муниципальном управлении /Лек/	3	2	УК-2.1 ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Э1	
1.4	Проектная и процессная деятельность в государственном и муниципальном управлении /Пр/	3	6	УК-2.1 ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3	
	Раздел 2. Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности					
2.1	Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Лек/	3	6	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
2.2	Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Пр/	3	4	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
2.3	Национальные проекты /Лек/	3	2	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1	
2.4	Национальные проекты /Пр/	3	2	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1	
2.5	Внешняя среда проекта /Пр/	3	4	ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
	Раздел 3. Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение					
3.1	Управление содержанием проекта /Лек/	3	6	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	
3.2	Управление содержанием проекта /Пр/	3	2	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	2
3.3	Управление стейкхолдерами проекта /Лек/	3	4	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.4	Управление стейкхолдерами проекта /Пр/	3	2	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	2
3.5	Управление командой проекта /Лек/	3	4	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.6	Управление командой проекта /Пр/	3	2	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.7	/КАЭ/	3	0,3			
3.8	/Консл/	3	1			
3.9	/Ср/	3	51			
3.10	/КА/	3	0,5			
3.11	/ИК/	3	0,5			

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ