Документ подписан простой электронной подписью Негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное Информация о владельце:

ФИО: Агабекян Раиса Левоновна

учреждение высшего образования

Должность: ректо**≰** Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ»

Дата подписания: 03.06.2024 09:54:05

(г. Краснодар)

Уникальный программный ключ:

4237c7ccb9b9e111bbaf1f4fcda9201d015c4dbaa12(НАН7ЫО) ВО Академия ИМСИТ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе, доцент
Н.И. Севрюгина
17.04.2023

Б1.В.ДЭ.05.01

Тренинг "Эффективное командообразование и развитие лидерства"

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Кафедра государственного и корпоративного управления

Учебный план 38.03.02 Менеджмент

 Квалификация
 бакалавр

 Форма обучения
 очная

 Общая трудоемкость
 3 ЗЕТ

Часов по учебному плану 108 Виды контроля в семестрах:

в том числе: зачеты 8

 аудиторные занятия
 64

 самостоятельная работа
 43,8

 контактная работа во время
 0

 промежуточной аттестации (ИКР)
 0

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2) 11 2/6			Итого
Недель				I
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Контактная работа на аттестации	0,2	0,2	0,2	0,2
В том числе инт.	8	8	8	8
В том числе в форме практ.подготовки	4	4	4	4
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64,2	64,2	64,2	64,2
Сам. работа	43,8	43,8	43,8	43,8
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

кэн, Препод., Малхасьян С.С.

Рецензент(ы):

директор ООО "ГорРемСтрой Управление" г.Краснодар, Федоров М.Г.;кэн, доцент кафедры экономики и менеджмента Краснодарского филиала ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Хохлова Т.П.

Рабочая программа дисциплины

Тренинг "Эффективное командообразование и развитие лидерства"

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 17.04.2023 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра государственного и корпоративного управления

Протокол от 05.12.2023 г. № 5

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол № 9 от 17.04.2023.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Целью освоения дисциплины Тренинг «Профессиональные навыки менеджера по персоналу» является формирование компетенций обучающихся в области управления персоналом, управления его развитием, принятия кадровых управленческих решений и оказания консультативной помощи линейным и функциональным руководителям по вопросам работы с персоналом.

Задачи: - ознакомление бакалавров с основными тенденциями в практике управления персоналом в организациях;

- формирование умений по решению типовых задач в области планирования и организации кадровой работы;
- приобретение бакалаврами навыков использования технологий обучения персоналом в современных организациях.

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ							
	Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДЭ.05						
2.1	From From From From From From From From							
2.1.1	Бакалавр должен обладать следующими базовыми знаниями, необходимыми для освоения данной дисциплины:							
2.1.2	- знать основні	ые положения теории менеджмента и основы менеджмента;						
2.1.3	- иметь предсторганизациях, способах организациях;	авление об основных принципах и функциях управления персоналом в современных принятия управленческих решений в области управления персоналом в современных						
2.1.4	- уметь формул менеджера по персоналу	пировать цели и ставить задачи, связанные с реализацией профессиональных функций у;						
2.1.5	- владеть навы	ками обработки эмпирических и экспериментальных данных						
2.1.6	Кадровая политика орга	низации						
2.1.7	Государственная кадров	ая политика						
2.1.8	Кадровый менеджмент							
2.1.9	Система обучения персо	рнала						
2.1.10	Технологии управления	персоналом организации						
2.1.11	Антикризисное управле	ние персоналом						
2.1.12	Управление рисками							
2.1.13	Управление ресурсами с	рганизации						
2.1.14	Цифровая экономика							
2.1.15	Управление конкуренто	способностью организации						
2.1.16	Организационное повед	ение						
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:							
2.2.1	Инновационный менедж	кмент						
2.2.2	Исследование систем уп	равления						
2.2.3	Самоменеджмент							
2.2.4	Финансовый менеджмен	НТ						

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ и планируемые результаты обучения

ПК-4: Способен управлять трудовыми ресурсами организации

ПК-4.1: Разрабатывает и внедряет внутренние регламенты, внутренние стандарты, требования профессиональной этики и методики внутреннего контроля

этики и методики внутреннего контроля					
ключевые ситуации оценки персонала					
методы и принципы оценки персонала					
способы принятия управленческих решений по результатам оценки персонала					
составлять параметры и критерии оценки персонала					
использовать современные модели оценки персонала					
разрабатывать шкалу оценки персонала, вносить предложения по системе оценки персонала					
навыками определения параметров и критериев оценки персонала					
навыками создания критериев оценки персонала					
навыками формирования системы оценки персонала					

Внутреннего контроля и его сотрудников Знать Уровень 1 средства и методы проведения оценки персонала Уровень 2 способы формирования групп персонала для проведения оценки Уровень 3 процедуру организации и проведения оценки персонала Уметь Уровень 1 определять и применять средства и методы проведения оценки персонала	
Уровень 1 средства и методы проведения оценки персонала Уровень 2 способы формирования групп персонала для проведения оценки Уровень 3 процедуру организации и проведения оценки персонала Уметь	
Уровень 2 способы формирования групп персонала для проведения оценки Уровень 3 процедуру организации и проведения оценки персонала Уметь	
Уровень 3 процедуру организации и проведения оценки персонала Уметь	
Уметь	
Уполени 1 — определять и применять средстве и метоны проведения опения персовате	
Уровень 1 определять и применять средства и методы проведения оценки персонала	
Уровень 2 выделять группы персонала для проведения оценки и формировать шкалы оценок	
Уровень 3 формировать предложения по оптимизации процедуры проведения оценки персонала	
Владеть	
Уровень 1 навыками формирования средств и методов проведения оценки персонала	
Уровень 2 навыками выделения групп персонала для проведения оценки и формирования для каждой гру	
методов проведения оценки	
Уровень 3 навыками анализа средств и методов проведения оценки персонала для разных групп	
ПК-4.3: Осуществляет поиск, анализ и оценку профессиональной информации по управлению штатнь	ЫM
персоналом структурного подразделения внутреннего контроля	
Знать	
Уровень 1 особенности организационного сопровождения оценки персонала, способы определения интег	нсивность труда
Уровень 2 зоны повышения эффективности персонала в условиях кризиса	
Уровень 3 мотивационные факторы проведения оценки персонала	
Уметь	
Уровень 1 формировать организационное сопровождение оценки персонала, определять интенсивность т	руда
Уровень 2 рассчитывать уровень тяжести, напряженности, интенсивности труда и выявлять зоны повыше эффективности персонала	ния
Уровень 3 выявлять мотивационные факторы проведения оценки персонала и делать соответствующие вы	—————————————————————————————————————
Владеть	
Уровень 1 навыками формирования организационного сопровождения оценки персонала	
Уровень 2 навыками использования методов определения тяжести, напряженности и интенсивности труд	 ца
Уровень 3 навыками определения зон повышения эффективности персонала, обеспечения мотивационны проведения оценки персонала	

	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код	Наименование разделов и тем /вид	Семестр	Часов	Компетен-	Литература и эл. ресурсы	Практ		
занятия	занятия/	/ Курс		ции		. подг.		
	Раздел 1. Модуль 1 Нормативно-							
	правовое регулирование трудовых							
	отношений							

1.1 Тема 1. Современные требования 8 16 ПК-1.1 ПК- Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.	
	1 Л2.2
трудового законодательства для 1.2 ПК-1.3 Л2.3	
регулирования трудовых отношений ПК-1.4 ПК- Э1 Э2	
1. Изменения в трудовом 1.7 ПК-1.8	
законодательстве 2019-2022 гг. ПК-4.1 ПК-	
2. Изменения в работе с документами. 4.2 ПК-4.3	
Новый порядок работы с отдельными	
категориями работников.	
3. Новые льготы и гарантии в	
социальной поддержке персонала	
Тема 2. Управление трудовыми	
отношениями на основе	
профессиональных стандартов	
1. Профессиональные стандарты и	
случаи их применения. Структура	
профессионального стандарта.	
2. Уровни квалификации.	
3. Профстандарты и	
квалификационные справочники.	
Случаи обязательного применения	
профстандартов.	
4. Этапы внедрения профстандарта в	
систему управления персоналом.	
5. Использование профстандарта для	
оценки соответствия работника.	
Тема 3. Условия соблюдения	
законодательства о персональных	
данных	
1. Нормативно-правовое обеспечение	
защиты персональных данных.	
2. Понятие персональных данных.	
3. Категории персональных данных.	
4. Документационное обеспечение	
защиты персональных данных Работа с	
локальными нормативными	
документами о персональных данных.	
/Лек/	

1.2	Тема 1. Современные требования	8	16	ПК-1.1 ПК-	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2	1
	трудового законодательства для			1.2 ПК-1.3	Л2.3	
	регулирования трудовых отношений			ПК-1.4 ПК-	Э1 Э2	
	1. Изменения в трудовом			1.7 ПК-1.8		
	законодательстве 2019-2022 гг.			ПК-4.1 ПК-		
	2. Изменения в работе с документами.			4.2 ПК-4.3		
	Новый порядок работы с отдельными					
	категориями работников.					
	3. Новые льготы и гарантии в					
	социальной поддержке персонала					
	Тема 2. Управление трудовыми					
	отношениями на основе					
	профессиональных стандартов					
	1. Профессиональные стандарты и					
	случаи их применения. Структура					
	профессионального стандарта.					
	2. Уровни квалификации.					
	3. Профстандарты и					
	квалификационные справочники.					
	Случаи обязательного применения					
	профстандартов.					
	4. Этапы внедрения профстандарта в					
	систему управления персоналом.					
	5. Использование профстандарта для					
	оценки соответствия работника.					
	Тема 3. Условия соблюдения					
	законодательства о персональных					
	данных					
	1. Нормативно-правовое обеспечение					
	защиты персональных данных.					
	2. Понятие персональных данных.					
	3. Категории персональных данных.					
	4. Документационное обеспечение					
	защиты персональных данных Работа с					
	локальными нормативными					
	документами о персональных данных.					
	/Пp/					
		1		I .		

		1				
1.3	Тема 1. Современные требования	8	36	ПК-1.1 ПК-	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2	
	трудового законодательства для			1.2 ПК-1.3	Л2.3	
	регулирования трудовых отношений			ПК-1.4 ПК-	91 92	
					31 32	
	1. Изменения в трудовом			1.7 ПК-1.8		
	законодательстве 2019-2022 гг.			ПК-4.1 ПК-		
	2. Изменения в работе с документами.			4.2 ПК-4.3		
	Новый порядок работы с отдельными					
	категориями работников.					
	3. Новые льготы и гарантии в					
	социальной поддержке персонала					
	Тема 2. Управление трудовыми					
	отношениями на основе					
	профессиональных стандартов					
	1. Профессиональные стандарты и					
	случаи их применения. Структура					
	профессионального стандарта.					
	2. Уровни квалификации.					
	3. Профстандарты и					
	квалификационные справочники.					
	Случаи обязательного применения					
	профстандартов.					
	4. Этапы внедрения профстандарта в					
	систему управления персоналом.					
	5. Использование профстандарта для					
	оценки соответствия работника.					
	Тема 3. Условия соблюдения					
	законодательства о персональных					
	данных					
	1. Нормативно-правовое обеспечение					
	защиты персональных данных.					
	2. Понятие персональных данных.					
	3. Категории персональных данных.					
	4. Документационное обеспечение					
	защиты персональных данных Работа с					
	локальными нормативными					
	документами о персональных					
	данных. /Ср/					
	Раздел 2. Модуль 2 Построение					
	модели профессиональных					
	компетенций менеджера по					
	=					
	персоналу в организации	_				
2.1	Тема 3 Модель профессиональных	8	16	ПК-1.1 ПК-	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2	
	компетенций менеджера по персоналу			1.2 ПК-1.3	Л2.3	
	1. Понятие компетентностного			ПК-1.4 ПК-	Э1 Э2	
	подхода к развитию персонала.			1.7 ПК-1.8		
	2. Модель компетенций.			ПК-4.1 ПК-		
	3. Аттестация персонала на основе			4.2 ПК-4.3		
	компетенций.					
	Тема 4 Деловые коммуникации в					
	организации					
	1. Правила поведения на совещании					
	для руководителя					
	2. Основные этапы принятия решения					
	на совещаниях					
	,					
	3. Коммуникационные роли в					
	организации					
	Тема 5 Использование тайм-					
	менеджмента в организации					
	1. Целеполагание. Планирование					
	деятельности					
	2. Технологии достижения результатов.					
	3. Корпоративный тайм-менеджмент					
	/Лек/					
	/JICK/					

- 2.2	T 236	6	1.0	TTC 1 1 TTC	H1 1 H1 0 H1 0 H1 1 H2 1 H2 1	2
2.2	Тема 3 Модель профессиональных компетенций менеджера по персоналу 1. Понятие компетентностного подхода к развитию персонала. 2. Модель компетенций. 3. Аттестация персонала на основе компетенций. Тема 4 Деловые коммуникации в организации 1. Правила поведения на совещании для руководителя 2. Основные этапы принятия решения на совещаниях 3. Коммуникационные роли в организации Тема 5 Использование таймменеджмента в организации 1. Целеполагание. Планирование деятельности 2. Технологии достижения результатов. 3. Корпоративный тайм-менеджмент	8	16	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК- 1.7 ПК-1.8 ПК-4.1 ПК- 4.2 ПК-4.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	3
2.3	Тема 3 Модель профессиональных компетенций менеджера по персоналу 1. Понятие компетентностного подхода к развитию персонала. 2. Модель компетенций. 3. Аттестация персонала на основе компетенций. Тема 4 Деловые коммуникации в организации 1. Правила поведения на совещании для руководителя 2. Основные этапы принятия решения на совещаниях 3. Коммуникационные роли в организации Тема 5 Использование таймменеджмента в организации 1. Целеполагание. Планирование деятельности 2. Технологии достижения результатов. 3. Корпоративный тайм-менеджмент /Ср/	8	7,8	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК- 1.7 ПК-1.8 ПК-4.1 ПК- 4.2 ПК-4.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	
	Раздел 3. Итоговая аттестация					
3.1	Зачет /КА/	8	0,2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК- 1.7 ПК-1.8 ПК-4.1 ПК- 4.2 ПК-4.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

5.1. Контрольные вопросы и задания

- 1. Нормативно-правовые акты, регулирующие трудовые отношения.
- 2. Изменения в трудовом законодательстве 2019-2021 гг.
- 3. Понятие профессионального стандарта и его назначение. Структура профессионального стандарта.
- 4. Ответственность за нарушения в работе с профстандартами.
- 5. Этапы внедрения профстандарта в систему управления персоналом.
- 6. Нормативно-правовое обеспечение защиты персональных данных.
- 7. Требования и случаи действия закона «О персональных данных» и Трудового кодекса.
- 8. Документационное обеспечение защиты персональных данных Работа с локальными нормативными документами о персональных данных.
- 9. Политика обработки персональных данных Положение о персональных данных работников.
- 10. Ответственность за разглашение персональных данных.

- 11. Национальные стандарты в делопроизводстве их применение.
- 12. Понятие компетентностного подхода к развитию персонала
- 13. Модель компетенций.
- 14. Аттестация персонала на основе компетенций.
- 15. Цели и задачи аттестации персонала.
- 16. Правовые основы проведения аттестационных мероприятий, алгоритм проведения аттестационных мероприятий.
- 17. Сроки проведения, график. Подготовка к аттестации. Мероприятия, документы, характеристика аттестуемого.
- 18. Регламентация аттестации работников внутренними нормативными документами компании. Разработка «Положения об аттестации».
- 19. Аттестационная комиссия, состав, обязанности, протокол, работа комиссии, вынесение решения.
- 20. Оценка деловых и личных качеств работника, правовые последствия аттестации.
- 21. Правила поведения на совещании для руководителя
- 22. Основные этапы принятия решения на совещаниях
- 23. Коммуникационные роли в организации
- 24 Целеполагание. Планирование деятельности в тайм-менеджменте
- 25. Технологии достижения результатов в тайм-менеджменте.

5.2. Темы письменных работ

- 1. Роль профессиональных компетенций в системе управления организации.
- 2. Поведенческий и функциональный подходы к формированию моделей профессиональных компетенций.
- 3. Структурные компоненты профессиональных компетенций.
- 4. Модель профессиональной компетенции в управлении персоналом.
- 5. Оценка и развитие базовых компетенций сотрудников.
- 6. Принципы разработки профессиональных компетенций.
- 7. Основные этапы разработки моделей компетенций.
- 8. Методы сбора информации в процессе разработки модели профессиональных компетенций.
- 9. Влияние профессиональных компетенций на корпоративную культуру.
- 10. Управление карьерой посредством профессиональных компетенций.

5.3. Фонд оценочных средств

- 1. Что можно отнести к поведенческим чертам личности?
- а) состояние здоровья
- б) властность+
- в) самоуверенность+
- г) внешность

Всемирный день шопинга

Подробнее

wildberries.ru

Перейти на сайт

favicon

РЕКЛАМА

- 2. Какие бывают разновидности конфликтов (по количеству участников)?
- а) межгрупповые
- б) межличностные
- в) все ответы верны+
- г) между личностью и группой
- 3. Как называется способность влиять на индивидов и группы людей и вести их за собой к достижениям цели?
- а) конфликтность
- б) лидерство+
- в) полномочия
- 4. Как называются организации, которые применяются в области высоких технологий, при ложных инновационных процессах, основанные на знании и компетенции персонала?
- а) индивидуалистические организации
- б) эдхократические организации+
- в) партисипативные организации
- г) корпоративные организации
- 5.Кто проводил эксперименты на заводе «Вестерн электрик» в Хоторне, в результате которых была сформулирована доктрина человеческих отношений?
- а) Альберт Бандура
- б) Элтон Мэйо+
- в) Джордж Келли

flowwow.com

РЕКЛАМА

- 6. Что такое мотивация?
- а) достижение личных целей через достижение общих целей
- б) процесс побуждения человека или группы людей к деятельности, направленной на достижение целей организации+
- в) достижение желаемого результата
- 7. Как называется состояние индивида, которое возникает в ответ на разнообразные экстремальные воздействия внешней и внутренней среды, которые выводят из равновесия физиологические или психологические функции организма?
- а) конфликт
- б) фрустрация
- в) стресс+
- 8. Что подразумевается под скелетом организации, схемой должностей и подразделений, на основе которой строятся формальные отношения между людьми в организации?
- а) организационный дизайн
- б) организационная культура
- в) организационная структура+
- 9. Какое название носят организации, для которых характерны устойчивый характер производства, четкое разделение труда, иерархия управления, стандартизация деятельности, преобладание организационных ценностей над личными?
- а) партисипативные организации
- б) эдхократические организации
- в) индивидуалистические организации
- г) корпоративные организации+
- 10. Что является наилучшей формой преодоления конфликта?
- а) через стратегию приспособления
- б) через стратегию игнорирования
- в) через стратегию окончательного решения+
- г) через стратегию компромисса
- 11. Что является источниками групповой эффективности?
- а) организационная культура
- б) навыки
- в) групповые нормы+
- г) роли+
- 12. Какова причина существования неформальных коммуникаций в организациях?
- а) В низкой дисциплине в коллективе
- б) В отсутствии авторитета у руководителя
- в) В перегрузке официальных каналов связи
- г) В неформальной структуре организации+
- д) В демократическом стиле руководства
- 13. Определите для каких компаний характерна дивизиональная структура организации:
- а) Для любых компаний
- б) Крупных, диверсифицированных компаний+
- в) Компаний, работающих на нескольких различных рыночных сегментах+
- г) Средних, специализированных компаний
- 14. Что делает функциональный конфликт?
- а) дает дополнительную информацию, полезную для принятия решений+
- б) затрудняет удовлетворение потребностей отдельной личности
- в) делает процесс принятия решений более эффективным+
- 15. Какие формы имеет власть?
- а) коммерческая власть
- б) законная власть+
- в) власть, основанная на принуждении+
- 16. Что присуще харизматическому лидеру?
- а) обещание вознаграждения
- б) использование законной власти
- в) уверенность в себе и своих подчиненных+

5.4. Перечень видов оценочных средств

- выполнение учебных индивидуальных заданий в ходе практических занятий;

- контрольный опрос (устный); выполнение тестового задания;
- выполнение кейсов по темам занятий;
- выполнение практических работ; выполнение деловой игры;
- решение задач.

	6. УЧЕБНО-МЕТОДИ	ЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕ	ЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
		6.1. Рекомендуемая литература	1
		6.1.1. Основная литература	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Кибанов А.Я., Ивановская Л.В.	Управление персоналом: Учебник	Москва: Издательский Центр РИО□, 2020, URL: http://znanium.com/catalog/document? id=356047
Л1.2	2 Мазилкина Е.И. Менеджмент: Учебное пособие		Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document? id=424808
Л1.3	Буянский С. Г., Трунцевский Ю. В.	Корпоративное управление, комплаенс и риск -менеджмент: Учебное пособие	Москва: Русайнс, 2023, URL: https://book.ru/book/946908
Л1.4	Великороссов В. В., под общ. ред., Бутов А. В., Генкин Е. В., Гретченко А. А., Захаров А. К., Колесников А. В., Максимов М. И., Сидоров Н. В., Сидорова В. Н.	Корпоративный менеджмент: Учебник	Москва: КноРус, 2023, URL: https://book.ru/book/947615
		6.1.2. Дополнительная литерату	pa
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В.	Операционный менеджмент: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document? id=422182
Л2.2	Виханский О.С., Наумов А. И.	Менеджмент: Учебник	Москва: Издательство "Магистр", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document? id=426445
Л2.3	Набоков В.И.	Менеджмент. Практикум: Учебное пособие	Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document? id=426367
		ктронные учебные издания и электронные об	
Э1		иблиотека Режим доступа: http://www.elibrary	
Э2	Электронная библиоте	чная система Znanium Режим доступа: http://n	ew.znanium.com/
	6.3.1. Лицензионное и	свободно распространяемое программное обе производства	спечение, в том числе отечественного
6.3.1.1	№143659 от 12.07.2021		-
	https://yandex.ru/legal/b		
6.3.1.3	Сублицензионный дого	иплект 1С:Предприятие 8. Комплект для обучен овор № 32/180913/005 от 18.09.2013. (Первый БИ	MT)
6.3.1.4	Договор № ПР-000378	curity Антивирусное ПО Kaspersky Endpoint Secu 42 от 4 декабря 2023 г. (ООО Прима АйТи)	
	6.3.2. Перече	нь профессиональных баз данных и информа	ционных справочных систем
6.3.2.1	Кодекс – Профессиона	льные справочные системы https://kodeks.ru	
6.3.2.2	Консультант Плюс htt	p://www.consultant.ru	

	11		нические средства обучения)
Ауд	Наименование	ПО	Оснащение
404	Помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	7-Zip Яндекс Браузер LibreOffice	75 посадочных мест, преподавательское место, доска, мультимедийный проектор (переносной), переносной ноутбук
410	Лаборатория "Аналитика и цифровизация бизнес- процессов". Помещение для проведения занятий семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	Windows 10 Pro RUS 7-Zip Яндекс Браузер Mozilla Firefox LibreOffice LibreCAD Inkscape Notepad++. 1C:Предприятие 8. Комплект Каspersky Endpoint Security MS Access 2016 MS Project Pro 2016 MS SQL Server 2019 MS SQL Server Management Studio 18.8 MS Visio Pro 2016 MS Visual Studio Community Edition Blender Gimp Maxima Oracle VM VirtualBox StarUML VI PostgreSQL IntelliJ IDEA PyCharm Community Edition Eclips Adobe Reader DC Embarcadero RAD Studio XE8 Arduino Software (IDE) NetBeans IDE ZEAL	20 посадочных мест, рабочее место преподавателя 20 компьютеров A320M-H-CF/AMD Athlon 3000G/DDR4-2666-8Гб/A-DATA SX6000LNP/AMD RADEON Vega3/Realtek PCI-E GBE 20 мониторов Samsung S24R350FHI 23.8" 20 комплектов клавиатура + мышь (USB) 1 неуправляемый коммутатор ТР-LINK TL-SG1024D
410	Помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации,	Windows 10 Pro RUS 7-Zip Яндекс Браузер Mozilla Firefox LibreOffice LibreCAD Inkscape Notepad++. 1C:Предприятие 8. Комплект Kaspersky Endpoint Security MS Access 2016 MS Project Pro 2016 MS SQL Server 2019 MS SQL Server Management Studio 18.8 MS Visio Pro 2016	20 посадочных мест, рабочее место преподавателя 20 компьютеров A320M-H-CF/AMD Athlon 3000G/DDR4-2666-8Гб/A-DATA SX6000LNP/AMD RADEON Vega3/Realtek PCI-E GBE 20 мониторов Samsung S24R350FHI 23.8" 20 комплектов клавиатура + мышь (USB) 1 неуправляемый коммутатор TP-LINK TL-SG1024D

работы	оятельной	MS Visual Studio Community Edition Blender Gimp Maxima Oracle VM VirtualBox StarUML VI PostgreSQL IntelliJ IDEA PyCharm Community Edition Eclips Adobe Reader DC Embarcadero RAD Studio XE8 Arduino Software (IDE) NetBeans IDE	
проведся занятий лекцион типа, семина типа, ку работ (проекто группон индиви консули текущем контрол промеж аттеста	й нного рского урсовых курсовых ов), вых и дуальных ьтаций, го ля и куточной ции,	ZEAL Windows 10 Pro RUS 7-Zip Яндекс Браузер Mozilla Firefox LibreOffice LibreCAD Inkscape Notepad++. 1C:Предприятие 8. Комплект Казрегsky Endpoint Security MS Access 2016 MS Project Pro 2016 MS SQL Server 2019 MS SQL Server Management Studio 18.8 MS Visio Pro 2016 MS Visual Studio Community Edition Blender Gimp Maxima Oracle VM VirtualBox StarUML V1 PostgreSQL IntelliJ IDEA PyCharm Community Edition Eclips Adobe Reader DC Embarcadero RAD Studio XE8 Arduino Software (IDE) NetBeans IDE ZEAL	20 посадочных мест, рабочее место преподавателя 20 компьютеров A320M-H-CF/AMD Athlon 3000G/DDR4- 2666-8Гб/A-DATA SX6000LNP/AMD RADEON Vega3/Realtek PCI-E GBE 20 мониторов Samsung S24R350FHI 23.8" 20 комплектов клавиатура + мышь (USB) 1 неуправляемый коммутатор ТР-LINK TL-SG1024D

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (разбор конкретных задач, проведение блиц-опросов, исследовательские работы) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме, составляет не менее 15 % аудиторных занятий (определяется ФГОС с учетом специфики ОПОП).

Лекционные занятия дополняются ПЗ и различными формами СРС с учебной и научной литературой. В процессе такой работы студенты приобретают навыки «глубокого чтения» - анализа и интерпретации текстов по методологии и методике дисциплины.

Учебный материал по дисциплине Тренинг «Профессиональные навыки менеджера по персоналу» разделен на логически завершенные части (разделы), после изучения, которых предусматривается аттестация в форме письменных тестов, контрольных работ.

Работы оцениваются в баллах, сумма которых дает рейтинг каждого обучающегося. В баллах оцениваются не только знания и навыки обучающихся, но и их творческие возможности: активность, неординарность решений поставленных проблем. Каждый раздел учебной дисциплины включает обязательные виды работ – ПЗ, различные виды СРС (выполнение домашних заданий по решению задач, подготовка к практическим занятиям).

Форма текущего контроля знаний – работа студента на практическом занятии, опрос. Форма промежуточных аттестаций –

контрольная работа в аудитории, домашняя работа. Итоговая форма контроля знаний по разделам – контрольная работа или опрос

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа по дисциплине Тренинг «Профессиональные навыки менеджера по персоналу» представляет собой способ организации контроля знаний, предполагающий выполнение заданий в присутствии преподавателя с минимальными ограничениями на время выполнения и использование вспомогательных материалов. Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Организация любой самостоятельной работы бакалавров включает три этапа:

- первый этап постановка перед студентами целей, задач выполнения заданий (упражнений), разъяснения и указания по их выполнению;
- второй этап непосредственная деятельность студентов по выполнению заданий (упражнений), решению задач;
- третий этап подведение итогов и оценка выполнения самостоятельной работы студентов.

В ходе выполнения заданий студенты должны учиться мыслить, анализировать задания, учитывать условия, ставить задачи, решать возникающие проблемы.

В организации творческой деятельности студентов преподавателю могут помочь новые информационные технологии. При распределении видов заданий СРС рекомендуется использовать дифференцированный подход к студентам. Перед выполнением СРС преподаватель проводит инструктаж по выполнению задания, который включает цель задания, его содержание, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки

В процессе инструктажа преподаватель предупреждает студентов о возможных типичных ошибках, встречающихся при выполнении задания. Инструктаж проводится преподавателем за счет времени, отведенного на изучение дисциплины. Самостоятельная работа может выполняться индивидуально или группами студентов, в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений студентов.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы студентов может осуществляться в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине и может проходить в письменной или устной форме, с предоставлением продукта творческой деятельности.

Критериями оценки результатов СРС являются:

- уровень усвоения учебного материала;
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении практических задач;
- сформированность общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных умений и навыков;
- сформированность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

Цели и задачи самостоятельной (внеаудиторной) работы обучающихся:

- самостоятельность овладения новым учебным материалом;
- формирование умений и навыков самостоятельного умственного труда;
- овладение различными формами взаимоконтроля и самоконтроля;
- развитие самостоятельности мышления;
- формирование общих трудовых и профессиональных умений;
- формирование убежденности, волевых качеств, способности к самоорганизации, творчеству.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики, уровня сложности, уровня умений обучающихся.