

Программу составил(и):

кэн, доцент, С.А. Мусиенко

Рецензент(ы):

кэн, доцент кафедры экономики и менеджмента Краснодарского филиала ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Хохлова Т.П.; директор ООО "ГорРемСтрой Управление" г.Краснодар, Федоров М.Г.

Рабочая программа дисциплины

Управленческий консалтинг в сфере межрегиональных и межгосударственных связей

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 10.12.2014 г. № 1567)

составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
утвержденного учёным советом вуза от 13.04.2020 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра государственного и корпоративного управления

Протокол от 05.12.2023 г. № 5

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол № 8 от 13.04.2020.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Цель изучения дисциплины заключается в приобретении обучающимися навыков консультирования хозяйствующих субъектов по вопросам антикризисного управления. |
| Задачи: - закрепить и углубить теоретические знания обучающихся в разрезе содержания нормативно- правовых актов, регламентирующих деятельность субъектов предпринимательства в сфере экономической деятельности; - сформировать у обучающихся устойчивые умения и практические навыки анализа предпринимательской деятельности, а также принятия соответствующих процессуальных решений при их выхода из кризисной ситуации; - научить оценивать рыночную ситуацию на основе комплексного анализа субъектов рынка при наличии значимой информации, и принимать тактические и стратегические решения в выборе оптимального варианта дальнейшего развития предприятия. | |
| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | |
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: |
| 2.1.1 | Прогнозирование и планирование |
| 2.1.2 | Планирование и проектирование организаций |
| 2.2 | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |
| 2.2.1 | Стратегический менеджмент |
| 2.2.2 | Управленческий консалтинг в сфере межрегиональных и межгосударственных связей |
| 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ и планируемые результаты обучения | |
| ОПК-3: способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия | |
| : | |
| Знать | |
| Уровень 1 | теоретические основы построения организационных структур |
| Уровень 2 | основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций |
| Уровень 3 | принципы распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности |
| Уметь | |
| Уровень 1 | проектировать организационные структуры |
| Уровень 2 | участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций |
| Уровень 3 | планировать и осуществлять мероприятия |
| Владеть | |
| Уровень 1 | технологией построения организационных структур |
| Уровень 2 | методикой разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций |
| Уровень 3 | способностью распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия |
| ПК-2: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры | |
| : | |
| Знать | |
| Уровень 1 | основные теории мотивации, лидерства и власти, стратегические и оперативные управленческие задачи |
| Уровень 2 | процесс организации групповой работы, процессы групповой динамики, принципы формирования команды |
| Уровень 3 | методы проведения аудита человеческих ресурсов и диагностику организационной культуры |
| Уметь | |
| Уровень 1 | использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач |
| Уровень 2 | организовывать групповую работу, формировать процесс групповой динамики, применять принципы формирования команды |
| Уровень 3 | проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры |
| Владеть | |
| Уровень 1 | навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач |

| | |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уровень 2 | навыком организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды |
| Уровень 3 | технологией проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература и эл. ресурсы | Практ. подг. |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|-------------------------------------------------|--------------|
| Раздел 1. Теоретические аспекты антикризисного консалтинга | | | | | | |
| 1.1 | Антикризисный консалтинг как форма антикризисного менеджмента /Лек/ | 5 | 2 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.2 | Антикризисный консалтинг как форма антикризисного менеджмента /Пр/ | 5 | 2 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.3 | Антикризисный консалтинг как форма антикризисного менеджмента /Ср/ | 5 | 10 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.4 | Теоретические основы антикризисного управления /Лек/ | 5 | 0 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.5 | Теоретические основы антикризисного управления /Пр/ | 5 | 0 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.6 | Теоретические основы антикризисного управления /Ср/ | 5 | 10 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.7 | Правовые основы антикризисного управления /Лек/ | 5 | 2 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.8 | Правовые основы антикризисного управления /Пр/ | 5 | 2 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 1.9 | Правовые основы антикризисного управления /Ср/ | 5 | 12 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| Раздел 2. Разработка антикризисных консалтинговых проектов | | | | | | |
| 2.1 | Методы прогнозирования кризисных ситуаций /Лек/ | 5 | 0 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.2 | Методы прогнозирования кризисных ситуаций /Пр/ | 5 | 0 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.3 | Методы прогнозирования кризисных ситуаций /Ср/ | 5 | 14 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.4 | Основные механизмы антикризисного управления предприятием /Лек/ | 5 | 2 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.5 | Основные механизмы антикризисного управления предприятием /Пр/ | 5 | 2 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.6 | Основные механизмы антикризисного управления предприятием /Ср/ | 5 | 14 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.7 | Механизмы государственного антикризисного управления /Лек/ | 5 | 2 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 2.8 | Механизмы государственного антикризисного управления /Пр/ | 5 | 2 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 | |

| | | | | | |
|------|-----------------------------------------------------------|---|-----|------------|----------------------------------------------------|
| 2.9 | Механизмы государственного антикризисного управления /Ср/ | 5 | 14 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 |
| 2.10 | Программы финансового оздоровления предприятия /Лек/ | 5 | 0 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 |
| 2.11 | Программы финансового оздоровления предприятия /Пр/ | 5 | 0 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 |
| 2.12 | Программы финансового оздоровления предприятия /Ср/ | 5 | 14 | ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 |
| | Раздел 3. Зачёт | | | | |
| 3.1 | Контактная работа по промежуточной аттестации /КАЭ/ | 5 | 0,2 | ОПК-3 ПК-2 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 |

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к зачёту:

1. Сущность и функциональное назначение антикризисного консалтинга
2. Основные этапы антикризисного консалтинга
3. Структура и функции антикризисного консалтинга
4. Возможности применения консалтинга в кризисных ситуациях
5. Сущность и признаки антикризисного управления.
6. Факторы эффективности антикризисного управления.
7. Роль антикризисного управления предприятием в эффективном функционировании социально-экономической системы страны.
8. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
9. Механизм государственного антикризисного управления.
10. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.
11. Сущность и фазы кризиса предприятия
12. Диагностика банкротства, формальные и неформальные признаки
13. Механизм диагностики финансового состояния предприятия
14. Приёмы антикризисного управления.
15. Стратегия и тактика антикризисного управления.
16. Антикризисные процедуры.
17. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
18. Основные направления государственного антикризисного регулирования.
19. Государственные органы управления: их функции и задачи в области антикризисного регулирования
20. Определение путей финансового оздоровления предприятия.
21. Организация разработки мероприятий финансового оздоровления предприятия.
22. Инновационные аспекты в основе антикризисного управления.
23. Роль стратегии в антикризисном управлении
24. Наступательная стратегия антикризисного управления
25. Защитная стратегия антикризисного управления
26. Бизнес-инжиниринг в антикризисном управлении
27. Бизнес-реинжиниринг в антикризисном управлении
28. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность
29. Признаки кризисов, распознавание и преодоление, ключевые характеристики оценки кризиса
30. Зарубежная практика антикризисного управления

5.2. Темы письменных работ

Темы рефератов

1. Консалтинг в менеджменте как метод антикризисного управления
2. Проект осуществления диагностики кризисов в процессах управления.
3. Контроллинг как система антикризисного управления предприятием.
4. Анализ взаимосвязи, существующей между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой.
5. Маркетинговые стратегии в антикризисном управлении.
6. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
7. Анализ зависимости глубины кризисного состояния предприятия и продолжительности периода протекания кризиса.
8. Проект реализации процесса управления риском в антикризисном менеджменте.

9. Сущность и содержание стабилизационной программы предприятия.
10. Этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном управлении.
11. Экономические и финансовые механизмы реструктуризации предприятия.
12. Финансовое оздоровление предприятия.
13. Проект осуществления антикризисной кадровой политики предприятия.
14. Фазы кризиса и меры по выходу предприятия из кризисных ситуаций.
15. Анализ существующих видов государственного регулирования кризисных ситуаций.
16. Основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.
17. Политика ликвидации неплатежеспособности предприятия.
18. Анализ безубыточности предприятия и его значение для оценки прибыльности предприятия.
19. Экономические индикаторы состояния экономики.
20. Кризисы: в тенденциях макро- и микро-развития.
21. Цикличность кризисных явлений: закономерность и повторяемость.
22. Анализ финансовой сбалансированности деятельности предприятия.
23. Направления выхода предприятия из кризиса.
24. Реструктуризация как метод антикризисного управления.
25. Процессный подход в антикризисном управлении.
26. Роль антикризисного управления предприятием в эффективном функционировании социально-экономической системы страны.
27. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий.
28. Антикризисное управление регионом: основные задачи и механизмы.
29. Механизмы управления экономическим кризисом в стране.
30. Международные экономические кризисы: виды, формы проявления и пути преодоления.

5.3. Фонд оценочных средств

ТЕМА 1 Антикризисный консалтинг как форма антикризисного менеджмента

Тесты для самопроверки:

1. Антикризисный консалтинг – комплекс мероприятий, направленных на ... положения компании, решение взаимосвязанных проблем, направленных на эффективность работы бизнеса:
 - a. стабилизацию положения компании;
 - b. дестабилизацию положения компании;
 - c. реструктуризацию компании;
 - d. на повышение эффективности работы бизнеса.
2. К основным этапам антикризисного консалтинга относят:
 - a. экспресс-диагностика состояния организации;
 - b. выработка антикризисной стратегии;
 - c. планирование антикризисной программы.
3. В случае выявления угрозы близкого банкротства консультанты должны предложить клиенту меры чрезвычайной стабилизации, которые могут включать в себя:
 - a. контроль всех расходов руководителем предприятия;
 - b. приостановку убыточных участков и производств;
 - c. отказ от заказанных, но не оплаченных поставок;
 - d. все вышеперечисленное;
 - e. ничего из вышеперечисленного.
4. Если клиент начал осуществлять какие-то меры стабилизации до начала консалтинга, эти меры должны:
 - a. продолжаться;
 - b. прекратиться.
5. Стороны, заинтересованные в антикризисном консалтинге:
 - a. страховые фирмы;
 - b. инвесторы;
 - c. государство;
 - d. консультационные фирмы;
 - e. собственники организации;
 - f. работники организации.
6. В диагностике состояния предприятия следует использовать такие методы и способы, как:
 - a. PEST-анализ;
 - b. анализ пяти рыночных сил М. Портера;
 - c. SWOT-анализ;
 - d. модели Альтмана, Бивера, Таффлера и др.
7. В диагностике состояния акционерного общества, относящегося в нефтегазовой отрасли наиболее уместно использовать такие модели, как:
 - a. Альтмана;
 - b. Бивера;
 - c. Таффлера.
8. Стоимость услуг антикризисного консультанта зависит от рыночной стоимости предприятия?
 - a) да;

- б) нет.
9. Система мер и мероприятий по выходу предприятия из кризиса и повышению эффективности управления им в условиях неопределенности называется ...
10. Консалтинг решает вопросы:
- управленческой;
 - экономической;
 - финансовой;
 - инвестиционной деятельности организаций;
 - антикризисного планирования;
 - стратегического планирования;
 - оптимизации общего функционирования компании;
 - ведения бизнеса;
 - исследования и прогнозирования рынков сбыта;
 - движения цен.

ТЕМА 2 Теоретические основы антикризисного управления

Тесты для самопроверки:

1. 1 Внутренние - управляемые факторы кризисных явлений, зависящие от самого предприятия, называются:
- эндогенными;
 - экзогенными.
- 2 К экзогенным факторам кризисных явлений относят:
- несовершенство налоговой системы;
 - недостаток собственных оборотных средств организации;
 - политическую, экономическую, финансовую нестабильность региона.
- 3 Истощение или отсутствие резервных фондов проявляется в следующей фазе кризиса:
- первой;
 - второй;
 - третьей;
 - четвертой.
- 4 Выход из этой фазы кризиса нередко находится в области стратегического управления и может реализовываться через реструктуризацию предприятия или его деятельности:
- первой;
 - второй;
 - третьей;
 - четвертой.
- 5 Для выхода из этой фазы кризиса и обеспечения устойчивой работы предприятия может потребоваться временная внешняя финансовая помощь:
- первой;
 - второй;
 - третьей;
 - четвертой.
- 6 В числе важнейших мер антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта выделяют следующие комплексы задач:
- экспресс-диагностика финансовой состоятельности;
 - детализированный анализ финансовой состоятельности и финансовой устойчивости;
 - выбор и обоснование стратегии развития организации.
- 7 Обеспечение «выживаемости» фирмы достигается за счет:
- удержания минимально необходимого уровня рентабельности;
 - увеличения объемов продаж и оборачиваемости активов;
 - снижения полных издержек.
- 8 Экспресс-диагностику финансовой состоятельности, реализуемую с целью упреждения кризисных процессов, относят к:
- оперативному анализу;
 - стратегическому анализу.
9. Комплекс мер и мероприятий по управлению финансами, направленных на финансовое оздоровление организации и обеспечение её экономической безопасности называется _____ .
10. Самой известной и наиболее авторитетной международной методикой рейтингового анализа финансов корпораций, необходимой для выражения интегрированного значения трех важнейших параметров – доходности, ликвидности и риска, является методика:
- SWOT-анализа;
 - CAMELS-анализа;
 - STEP-анализа.

ТЕМА 3 Правовые основы антикризисного управления

Тесты для самопроверки:

1. В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом с целью восстановления платежеспособности предприятия может быть назначена процедура:
 - a. реструктуризация;
 - b. санация;
 - c. внешнее управление;
 - d. досудебная санация;
 - e. конкурсное производство;
 - f. реформирование;
 - g. финансовое оздоровление;
 - h. другое.
2. Погашение задолженности предприятия-должника в процессе его банкротства перед бюджетом по обязательным платежам осуществляется в порядке:
 - a. первой очереди;
 - b. второй очереди;
 - c. третьей очереди;
 - d. четвертой очереди;
 - e. пятой очереди;
 - f. вне очереди.
3. Погашение задолженности предприятия-должника в процессе его банкротства по обязательствам, обеспеченным залогом имущества осуществляется в порядке:
 - a. первой очереди;
 - b. второй очереди;
 - c. третьей очереди;
 - d. четвертой очереди;
 - e. пятой очереди;
 - f. вне очереди.
4. Основной целью какой процедуры, применяемой арбитражным судом к неплатежеспособному предприятию, является обеспечение сохранности имущества должника и проведение его финансового анализа:
 - a. санация;
 - b. банкротство;
 - c. внешнее управление;
 - d. досудебная санация;
 - e. конкурсное производство;
 - f. наблюдение;
 - g. конкурсное производство;
 - h. ликвидация предприятия.
5. В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом с целью ликвидации предприятия может быть назначена процедура:
 - a. реструктуризация;
 - b. санация;
 - c. внешнее управление;
 - d. досудебная санация;
 - e. конкурсное производство;
 - f. реформирование;
 - g. конкурсное производство;
 - h. ликвидация предприятия
 - i. наблюдение.
6. Погашение задолженности предприятия-должника в процессе его банкротства по выплатам текущих коммунальных платежей осуществляется в порядке:
 - a. первой очереди;
 - b. второй очереди;
 - c. третьей очереди;
 - d. четвертой очереди;
 - e. пятой очереди;
 - f. вне очереди.
7. К процедурам предотвращения банкротства, установленным законом, относятся:
 - a. реструктуризация;
 - b. конкурсное производство;
 - c. санация;
 - d. ликвидация;
 - e. ответ а) и ответ в);
 - f. нет правильного ответа
8. Погашение задолженности предприятия-должника в процессе его банкротства перед сотрудниками, жизни и здоровью которых был нанесен ущерб предприятием-должником осуществляется в порядке:

- a. первой очереди;
 b. второй очереди;
 c. третьей очереди;
 d. четвертой очереди;
 e. пятой очереди;
 f. вне очереди.
9. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если:
- a. не выполняет договорные обязательства;
 b. не выполняет обязательства и (или) обязанности в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения;
 c. на его имущество обращено взыскание по решению суда;
 d. сумма обязательств должника – юридического лица превышает 100 тыс. руб. в совокупности;
 e. одновременное выполнение условий пункта б) и г);
 f. нет правильного ответа.
10. Согласно Закону о банкротстве срок конкурсного производства:
- a. не может превышать 1 год;
 b. не может превышать 1,5 года;
 c. 1 год и может быть продлен на 6 месяцев;
 d. 1 год и может быть продлен на 12 месяцев;
 e. 1,5 года и может быть продлен на 6 месяцев;
 f. может быть продлен арбитражным судом на любой срок;
 g. не может быть продлен арбитражным судом.

ТЕМА 4 Методы прогнозирования кризисных ситуаций

Задача 1

На основании приведенных данных ООО «Альфа» и ООО «Омега», используя методику У. Бивера:

- 1) оцените вероятность банкротства каждой организации;
 2) напишите вывод по результатам сравнения.

Таблица 1 – Данные о хозяйственной деятельности ООО «Альфа» и ООО «Омега», тыс.руб.

| Показатели | ООО «Альфа» | ООО «Омега» |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| 1. Внеоборотные активы | 3.980 | 3.339 |
| 2. Оборотные активы | 5.510 | 5.037 |
| 3. Амортизация | 108 | 513 |
| 4. Собственный капитал | 3.702 | 5.394 |
| 5. Заемный капитал | 5.788 | 2.982 |
| 6. Краткосрочные обязательства | | 5.788 |
| 7. Чистая прибыль | 8 | 863 |

Для решения использовать таблицу 1.2.

Таблица 1.2 – Система показателей У. Бивера ООО «Альфа» и ООО «Омега»

| Показатели | ООО «Альфа» | ООО «Омега» |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1. Коэффициент Бивера | | |
| 2. Рентабельность активов, % | | |
| 3. Доля долга, % | | |
| 4. Коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом | | |
| 5. Коэффициент покрытия | | |
| 6. Тип финансового состояния | | |

Задача 2

Определите вероятность банкротства ОАО «Гиппократ» по методике Э. Альтмана исходя из следующих данных:

Таблица 2 – Данные о хозяйственной деятельности ОАО «Гиппократ»

Показатели Сумма, тыс. руб.

| | |
|----------------------------|-------|
| Активы | |
| в том числе текущие активы | 1.021 |
| 684 | |
| Уставный капитал | 83 |
| Нераспределенная прибыль | 563 |
| Выручка от реализации | 8.555 |
| Прибыль от продаж | 384 |

Задача 3

Определите качество структуры баланса ООО «Афродита»:

Таблица 3 – Данные о хозяйственной деятельности ООО «Афродита»

Показатели Сумма, тыс. руб.

Активы:

на начало года
на конец года
в том числе текущие активы:
на начало года
на конец года
1.021
2.550

684
2.204
Текущие пассивы:
на начало года
на конец года
375
1.941

Задача 4

На основании приведенных данных о хозяйственной деятельности ЗАО «Феникс» и ЗАО «Квадрат», используя методику оценки вероятности банкротства, разработанную

Э. Альтманом:

- 1) оцените вероятность банкротства каждой организации;
- 2) напишите вывод по результатам сравнения.

Таблица 4 – Данные о хозяйственной деятельности ЗАО «Феникс» и ЗАО «Квадрат», тыс. руб.

| Показатели | ЗАО «Феникс» | ЗАО «Квадрат» | | |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|--------|-------|
| 1. Внеоборотные активы, всего | | 2.147 | 2.730 | |
| 2. Оборотные активы, всего | 3.312 | | 15.048 | |
| 3. Активы, всего | 5.459 | 17.778 | | |
| 4. Стоимость акций | 1.280 | 1.240 | | |
| 5. Заемный капитал, всего | 3.642 | 11.035 | | |
| 6. Краткосрочные обязательства | | 2.844 | 3.356 | |
| 7. Прибыль до уплаты процентов и налога на прибыль | | | 123 | 3.584 |
| 8. Чистая прибыль | 72 | 870 | | |
| 9. Выручка от продаж | 952 | 14.053 | | |

Задача 5

Определите коэффициент ликвидности на основании приведенных данных:

| Показатель | Предприятие | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|-------|--|--|--|--|
| | 1-е | 2-е | 3-е | 4-е | | | | |
| Средняя величина текущих активов, тыс. руб. | 5.447 | 5.320 | 3.879 | 4.053 | | | | |
| Средняя величина краткосрочных обязательств, тыс. руб. | 10.901 | 8.888 | 12.486 | 8.975 | | | | |
| Коэффициент ликвидности | | | | | | | | |

Задача 6

Определите качество структуры баланса ООО «Аристотель» исходя из следующих данных:

Таблица 6 – Данные о хозяйственной деятельности ООО «Аристотель»

Показатели Сумма, руб.

Активы:

на начало года
на конец года
в том числе текущие активы:
на начало года
на конец года
107.429
173.077

40.871
69.751
Текущие пассивы:
на начало года
на конец года
22.656
75.347

Задача 7

Определите коэффициент ликвидности на основании приведенных данных:

Таблица 7 – Данные о хозяйственной деятельности группы предприятий

| Показатель | Предприятие | | |
|------------|-------------|-----|-----|
| | 1-е | 2-е | 3-е |

Средняя величина текущих активов, тыс. руб. 32.647 37.023 40.871

Средняя величина краткосрочных обязательств, тыс. руб.

19.666 24.783 22.656

Коэффициент ликвидности

Задача 8

Определите вероятность банкротства ОАО «Самсон» по методике Э. Альтмана исходя из следующих данных:

Таблица 8 – Данные о хозяйственной деятельности ОАО «Самсон»

Показатели Сумма, тыс. руб.

Активы – всего,

в том числе - текущие активы 12.329

12.007

Уставный капитал 8

Нераспределенная прибыль 3.469

Выручка от реализации 27.426

Прибыль от продаж 823

Задача 9

В таблице представлены коэффициенты, характеризующие структуру балансов трех предприятий на начало и конец года.

Оцените платежеспособность каждого предприятия на начало и на конец отчетного периода.

В зависимости от сделанных выводов рассчитайте коэффициенты восстановления или утраты платежеспособности.

Таблица 9 – Данные о хозяйственной деятельности группы предприятий

Показатель На начало года На конец года

Предприятия

1 2 3 1 2 3

Коэффициент текущей ликвидности 1,32 3,64 1,78 1,91 2,01 1,83

Коэффициент обеспеченности собственными средствами 0,08 1,04 1,03 0,16 1,02 1,05

Задача 10

Определите тип финансовой устойчивости АО «Афина», исходя из следующих данных:

Показатель Сумма, тыс. руб.

Оборотные активы, в т. ч.:

запасы 684

204

Текущие пассивы, в т. ч.:

краткосрочные кредиты и займы 375

203

Собственные оборотные средства

Общая величина основных источников формирования запасов

Излишек или недостаток собственных оборотных средств

Излишек или недостаток общей величины основных источников формирования запасов

Тип финансовой устойчивости

Задача 11

Определите вероятность банкротства ОАО «Гиппократ» по методике Альтмана исходя из следующих данных:

Показатели Сумма, тыс. руб.

Активы

в том числе текущие активы 1021

684

Уставный капитал 83

Нераспределенная прибыль 563

Выручка от реализации 8555

Прибыль от продаж 384

Задача 12

Определите качество структуры баланса ООО «Афродита» исходя из следующих данных:

Показатели Сумма, тыс. руб.

Активы:

на начало года

на конец года

в том числе текущие активы:

на начало года

на конец года

1021

2550

684
2204
Текущие пассивы:
на начало года
на конец года
375
1941

Задача 13

Определите вероятность банкротства ОАО «Самсон» по методике Альтмана исходя из следующих данных:

| Показатели | Сумма, тыс. руб. |
|----------------------------|------------------|
| Активы | |
| в том числе текущие активы | 12329 |
| 12007 | |
| Уставный капитал | 8 |
| Нераспределенная прибыль | 3469 |
| Выручка от реализации | 27426 |
| Прибыль от продаж | 823 |

Задача 14

Определите тип финансовой устойчивости АО «Платон», исходя из следующих данных:

| Показатель | Сумма, руб. |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Оборотные активы, в т. ч.: | |
| запасы | 40871 |
| 10221 | |
| Текущие пассивы, в т. ч.: | |
| краткосрочные кредиты и займы | 22656 |
| 0 | |
| Собственные оборотные средства | |
| Общая величина основных источников формирования запасов | |
| Излишек или недостаток собственных оборотных средств | |
| Излишек или недостаток общей величины основных источников формирования запасов | |

Задача 15

Определите качество структуры баланса ООО «Аристотель» исходя из следующих данных:

| Показатели | Сумма, руб. |
|-----------------------------|-------------|
| Активы: | |
| на начало года | |
| на конец года | |
| в том числе текущие активы: | |
| на начало года | |
| на конец года | |
| 107429 | |
| 173077 | |

40871
69751
Текущие пассивы:
на начало года
на конец года
22656
75347

Тесты для самопроверки:

- Антикризисное управление хозяйствующего субъекта неразрывно связано с:
 - финансовой состоятельностью хозяйствующего субъекта;
 - управлением уровнем экономического риска;
 - жизнедеятельностью населения региона.
- Для оценки и прогнозирования финансовой состоятельности хозяйствующего субъекта используются следующие инструменты финансового анализа:
 - горизонтальный, вертикальный и сравнительный виды анализа,
 - расчет финансовых коэффициентов;
 - оценка экономического потенциала и финансовых результатов деятельности субъекта хозяйствования.
- Определение структуры итоговых финансовых показателей с выявлением влияния каждой позиции отчетности на результат в целом представляет собой:
 - горизонтальный анализ финансовой отчетности;

- b. вертикальный анализ финансовой отчетности;
c. трендовый анализ финансовой отчетности.
- 4 Сравнительный (пространственный) анализ показателей отчетности бывает:
- a. внутрихозяйственным;
b. межхозяйственным.
- 5 Факторный анализ может быть как прямым - собственно анализ, т. е. раздробление результативного показателя на составные части, так и обратным, т. е. соединение отдельных элементов в общий результативный показатель, который называется ...
- 6 Ликвидность и платежеспособность хозяйствующего субъекта в российской экономической практике – есть одно и то же:
- a. да;
b. нет.
- 7 К ним относят дебиторскую задолженность и прочие активы:
- a. наиболее ликвидные активы;
b. быстрореализуемые активы;
c. медленно реализуемые активы;
d. труднореализуемые активы.
- 8 Баланс считают абсолютно ликвидным, если выполняются следующие соотношения групп активов и обязательств:
- a. $A1 \leq П1; A2 \geq П2; A3 \geq П3; A4 \leq П4;$
b. $A1 \geq П1; A2 \leq П2; A3 \geq П3; A4 \leq П4;$
c. $A1 \geq П1; A2 \geq П2; A3 \geq П3; A4 \leq П4;$
d. $A1 \geq П1; A2 \geq П2; A3 \leq П3; A4 \geq П4.$
- 9 Финансовое состояние, при котором запасы и затраты меньше суммы собственного оборотного капитала и кредитов банка под товарно-материальные ценности, характеризуется следующим типом финансовой устойчивости:
- a. абсолютная финансовая устойчивость;
b. нормальная финансовая устойчивость;
c. неустойчивое финансовое состояние;
d. кризисное финансовое состояние.
- 10 Этот показатель финансовой устойчивости определяют делением внешних обязательств на собственные средства:
- a. коэффициент маневренности;
b. коэффициент автономии;
c. коэффициент финансового риска (финансовый рычаг).
- 11 Комплекс методов, необходимых для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта включает в себя:
- a. экспресс-оценку финансовой состоятельности фирмы;
b. диагностику кризисов;
c. выявление признаков неплатежеспособности.
- 12 К внутренним причинам неустойчивого финансового положения фирмы относятся:
- a. высокий размер запасов;
b. изменение вкусов потребителей;
c. большая доля постоянных затрат;
d. рост дебиторской задолженности;
e. проблемы с трудовыми ресурсами.
- 13 В соответствии с Федеральным законом РФ «О несостоятельности (банкротстве)» может быть возбуждено дело о банкротстве при условии, что обязательства по удовлетворению требований кредиторов или по уплате обязательных платежей не исполнены в течение:
- a. трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;
b. шести месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;
c. одного года с даты, когда они должны быть исполнены;
d. трех лет с даты, когда они должны быть исполнены.
- 14 Выявление признаков, предвещающих ухудшение финансового состояния фирмы относится к:
- a. системе формализованных критериев оценки;
b. системе неформализованных критериев оценки и прогнозирования банкротства.
- 15 К показателям, не свидетельствующим о возможном банкротстве, но указывающим на возможность ухудшения финансового состояния, относят:
- a. хроническая нехватка оборотных средств;
b. недостаточная диверсификация производственной деятельности;
c. потенциальные потери долгосрочных контрактов;
d. потеря основных сотрудников аппарата управления;
e. сверхнормативные и залежалые товары и запасы сырья.
- 16 Он считал, что причины высокого уровня финансового риска и риска банкротства - неквалифицированное руководство, неэффективная система учета и отчетности и неспособность хозяйствующего субъекта приспосабливаться к изменяющимся условиям рынка:
- a. Э. Альтман;
b. У. Бивер;
c. Д. Аргенти.

- 17 Эта модель прогнозирования банкротства компаний, разработана с помощью методов дискриминантного анализа:
- Модель Бивера;
 - Модель Чессера;
 - Z-счет Альтмана;
 - Модель Фулмера.
- 18 Одна из первых отечественных моделей прогнозирования банкротства предприятия была предложена:
- А.Ю. Беликовым;
 - О.П. Зайцевой;
 - Р.С. Сайфулиным и Г.Г. Кадыковым.
- 19 Эта модель создана для прогнозирования банкротства сельскохозяйственных предприятий (АПК):
- модель прогнозирования банкротства С. Кромонова;
 - модель прогнозирования банкротства Г.В. Савицкой;
 - модель прогнозирования банкротства Беликова-Давыдовой.
- 20 При неудовлетворительной структуре баланса для определения ближайших перспектив в финансовом состоянии предприятия рассчитывают коэффициент _____ платежеспособности.

ТЕМА 5 Основные механизмы антикризисного управления предприятием

Тесты для самопроверки:

- Под антикризисным управлением понимают совокупность взаимосвязанных процессов:
 - планирования;
 - организации;
 - мотивации;
 - контроля.
- Система антикризисного управления предприятия предполагает гармонизацию интересов предприятия с интересами субъектов внешней среды:
 - да;
 - нет;
 - возможно.
- Стратегия антикризисного управления предприятием представляет собой:
 - набор конкретных шагов и действий, предпринимаемых в конкретный момент времени;
 - некий план действий на перспективу.
- Современное состояние экономики в качестве высшей цели бизнеса определяет:
 - максимизацию прибыли;
 - максимизацию стоимости;
 - наращивание финансово-экономического потенциала.
- Этот уровень антикризисного управления предприятием направлен обеспечение его финансового равновесия через управление доходностью, ликвидностью и риском:
 - оперативно-тактический;
 - стратегический.
- Разработка направлений использования основных конкурентных преимуществ компании, оптимизация ее организационной структуры и управление ее миссией относится к мероприятиям:
 - оперативно-тактического управления;
 - стратегического управления.
- Максимизация прибыли и повышение доходности с позиций обеспечения финансового равновесия способствует:
 - повышению ликвидности фирмы;
 - снижению ликвидности фирмы;
 - возрастанию риска неплатежеспособности;
 - снижению риска неплатежеспособности.
- Основными инструментами антикризисного управления фирмы выступают:
 - финансовый мониторинг;
 - система материального стимулирования и ответственности работников;
 - бюджетирование;
 - инжиниринг и реинжиниринг бизнеса.
- Система непрерывного контроля и анализа за финансовым состоянием и результатами работы организации – это финансовый
- Этот инструмент антикризисного управления фирмы характеризуется способностью влиять на финансовые процессы и её результаты деятельности:
 - финансовое прогнозирование;
 - финансовое регулирование;
 - финансовый контроль.
- Применение этого инструмента антикризисного управления фирмы всегда предшествует планированию и бюджетированию:
 - финансовое прогнозирование;
 - финансовое регулирование;
 - финансовый контроль.

- 12 Этот инструмент антикризисного управления обеспечивает систему экономической безопасности необходимой информацией:
- экономический анализ;
 - планирование и прогнозирование;
 - бухгалтерский учет (финансовый и управленческий).
- 13 Основными видами финансового планирования являются:
- текущее финансовое планирование;
 - перспективное планирование;
 - оперативное планирование;
 - бизнес-планирование.
- 14 Этот вид финансового планирования является промежуточным звеном между стратегическим планированием и построением бизнес-планов:
- текущее финансовое планирование;
 - перспективное планирование;
 - оперативное планирование.
- 15 Набор приемов и методов, используемый для проектирования бизнеса в соответствии с поставленными целями представляет собой:
- инжиниринг бизнеса;
 - реинжиниринг бизнеса;
 - финансовое планирование.
- 16 К финансовым деривативам относят:
- акции;
 - опционы;
 - облигации;
 - фьючерсы;
 - варранты.
- 17 Классический инструментарий оперативного антикризисного управления хозяйствующего субъекта основывается на:
- коэффициентном анализе данных финансовой отчетности;
 - трансформировании форм финансовой отчетности в управленческих целях;
 - построении интегральных оценок финансово-экономического состояния предприятия.
- 18 К показателям деловой активности относятся:
- промежуточный коэффициент покрытия;
 - коэффициент независимости (коэффициент автономии);
 - коэффициенты оборачиваемости;
 - коэффициенты рентабельности.

ТЕМА 6 Механизмы государственного антикризисного управления

Тесты для самопроверки:

- На основании Закона о банкротстве мерами по восстановлению платежеспособности должника могут быть;
 - продажа части имущества должника;
 - уступка прав требования должника;
 - продажа предприятия (бизнеса) должника;
 - верно все перечисленное;
 - верно только а), б), в);
 - верно только а) и б)
- Под несостоятельностью (банкротством) согласно Закону о банкротстве понимается:
 - невыполнение должником договорных обязательств и просроченная более трех месяцев задолженность по заработной плате;
 - прекращение должником финансово-хозяйственной деятельности и неликвидность его имущества;
 - обращение взыскания на имущество должника в связи с его неплатежеспособностью;
 - признанная арбитражным судом или объявленная самим должником неспособность в полном объеме удовлетворить требованиям кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;
 - в зависимости от различных обстоятельств, могут быть разные определения;
 - нет правильного ответа
- Мировое соглашение между должником и кредитором может быть заключено:
 - в любое время до возбуждения дела о несостоятельности;
 - на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде;
 - в случае, когда арбитражный суд принимает решение об отказе в признании должника банкротом;
 - в период проведения конкурсного производства;
 - в случае погашения требований кредиторов.
- В соответствии с Законом о банкротстве дела о банкротстве рассматриваются:
 - третейским судом;
 - судом общей юрисдикции;
 - арбитражным судом;
 - в зависимости от обстоятельств;

- e. ответ «а» и «б»;
- f. нет правильного ответа.
5. Процедура финансового оздоровления вводится на срок:
- a. не более чем на один год;
- b. не более чем на два года;
- c. на весь срок рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде;
- d. не более чем на 1,5 года;
- e. в зависимости от обстоятельств может быть «а» или «б»;
- f. не более чем на 2,5 года.
6. Ликвидационный баланс составляется в целях:
- a. подведения итогов работы за год;
- b. планирования хозяйственной деятельности в текущем году;
- c. оценки средств должника на момент ликвидации хозяйственного органа;
- d. в современных условиях не составляется;
- e. верно все перечисленное;
- f. нет правильного ответа.
7. Какой государственный орган не участвует в системе государственного антикризисного управления:
- a. Министерство Юстиции РФ;
- b. Государственная налоговая служба;
- c. СРО арбитражных управляющих;
- d. в зависимости от обстоятельств;
- e. ответ «а» и «б»;
- f. нет правильного ответа.
8. Санация – это:
- a. управление имуществом должника арбитражным управляющим;
- b. предоставление предприятию-должнику финансовой помощи для восстановления платежеспособности;
- c. управление, оценка и ликвидация активов предприятия-должника конкурсным управляющим.
9. К реорганизационным мероприятиям относятся:
- a. внешнее управление имуществом должника;
- b. мировое соглашение;
- c. добровольная ликвидация;
- d. санация.
10. При недостатке средств от продажи имущества для полного удовлетворения всех требований одной очереди претензии удовлетворяются:
- a. в порядке календарной очередности;
- b. пропорционально причитающейся каждому кредитору сумме;
- c. в полном объеме задолженности.
11. Арбитражный суд после признания должника банкротом с целью соразмерного удовлетворения требований кредиторов назначает:
- a. временного управляющего;
- b. конкурсного управляющего;
- c. внешнего управляющего имуществом должника.
12. Доверительное управление – это:
- a. консалтинг;
- b. инжиниринг;
- a. траст.

ТЕМА 7 Программы финансового оздоровления предприятия

Тесты для самопроверки:

1. Антикризисное управление должно включать такие аспекты проектирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта, как:
- a. стратегические;
- b. тактические.
2. Несоответствие финансово-хозяйственных параметров организации параметрам окружающей среды, что в свою очередь обусловлено неправильной финансовой политикой или ее отсутствием, неверной стратегией, организацией бизнеса, неадекватной и слабо адаптируемой к требованиям рынка, называется _____.
3. Антикризисное управление предполагает использование политики:
- a. защитных действий;
- b. наступательных действий;
- c. восстановительных действий.
4. К антикризисным рекомендациям общего характера относят:
- a. сокращение расходов за счет ликвидации и продажи устаревших и излишних производственных мощностей;
- b. продажу дебиторской задолженности;
- c. улучшение системы маркетинговых мероприятий.
5. Реинжиниринг и реструктуризация бизнеса относятся к мероприятиям:

- a. защитной политики антикризисного управления;
b. наступательной политики антикризисного управления;
c. стабилизационной антикризисной программы.
- 6 Обеспечение условий для стабильных поступлений (денежных притоков), достаточных для покрытия расходов (денежных оттоков) относятся к мероприятиям:
a. защитной политики антикризисного управления;
b. наступательной политики антикризисного управления;
c. стабилизационной антикризисной программы.
- 7 Резкое сокращение всех видов расходов, сокращение определенных частей рыночных сегментов и сбыта продукции и распродажу продукции по сниженным ценам относят к мероприятиям:
a. защитной политики антикризисного управления;
b. наступательной политики антикризисного управления;
c. стабилизационной антикризисной программы.
- 8 Комплекс мер и мероприятий по управлению финансами, направленных на финансовое оздоровление организации и обеспечение её экономической безопасности называется _____.
- 9 Реально управляемая подсистема обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта называется:
a. нормативной;
b. дескриптивной.
- 10 Государственные условия и потребительский рынок выступают объектами следующей подсистемы финансового управления:
a. нормативной;
b. дескриптивной.
- 11 Стратегический финансовый менеджмент сопровождается такими процессами изменений в системе обеспечения экономической безопасности и финансовой политики организации, как:
a. непрерывными;
b. эпизодическими.
- 12 В качестве «строительных конструкций» финансового инжиниринга используются _____.
- 13 Разработка специальных решений комплексных задач управления риском относится к основным направлениям:
a. финансового инжиниринга;
b. бизнес-реинжиниринга.
- 6 К основным методам и приемам бизнес-инжиниринга можно отнести:
a. экономический анализ (финансовый и управленческий);
b. финансовое планирование;
c. бюджетирование.
- 14 К финансовым деривативам можно отнести:
a. вексель;
b. форвард;
c. опцион;
d. облигация.
- 15 Совокупность методов и средств, предназначенных для кардинального улучшения основных показателей деятельности организации путем моделирования, анализа и перепроектирования существующих, создания принципиально новых бизнес- процессов, называют _____.
- 16 Он может быть не только средством, но и причиной изменений в финансовой политике организации или условием выработки новых финансово-политических решений:
a. бизнес-инжиниринг;
b. бизнес-реинжиниринг.
- 17 Изменение принципов действия предприятия, способствующее улучшению управления, повышению эффективности производства и конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности, улучшению финансовых результатов называется:
a. реорганизацией;
b. реформированием;
c. реструктуризацией.
- 18 Комплексная оптимизация системы функционирования предприятия в соответствии с требованиями внешнего окружения и выработанной стратегией его развития называется:
a. реорганизацией;
b. реформированием;
c. реструктуризацией.
- 19 Преобразование, переустройство организационной структуры и управления предприятием при сохранении основных средств, производственного потенциала предприятия называется:
a. реорганизацией;
b. реформированием;
c. реструктуризацией.
- 20 В роли арсенала приемов и методов проектирования бизнеса как средства обеспечения экономической безопасности фирмы локального характера _____ выступает:
a. бизнес-инжиниринг;
b. бизнес-реинжиниринг.
- 21 Набор приемов и методов, используемый для проектирования бизнеса в соответствии с поставленными целями,

| |
|----------------------------------------------|
| называют _____ |
| 5.4. Перечень видов оценочных средств |
| тестовые задания ситуационные задачи |

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Кован С. Е. | Антикризисный консалтинг: Учебное пособие | Москва: КноРус, 2020, URL: https://book.ru/book/932488 |
| Л1.2 | Лапыгин Ю.Н. | Управленческий консалтинг: Учебник | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document?id=418927 |

6.1.2. Дополнительная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Ивасенко А. Г., Никонова Я. И., Каркавин М. В. | Антикризисное управление: Учебное пособие | Москва: КноРус, 2021, URL: https://book.ru/book/936838 |
| Л2.2 | Ряховская А. Н., под ред., Кован С. Е., под ред., Акулова Н. Г., Алферов В. Н., Бабанов А. В., Ванеева Т. А., Кочетков Е. П., Крюкова О. Г., Лапенков В. И., Мжельская И. В., Панагушин В. П., Ряховский Д. И., Солдатенков В. Ю., Чайка Н. К. | Антикризисное управление: теория и практика: Учебник | Москва: КноРус, 2020, URL: https://book.ru/book/932015 |

6.1.3. Методические разработки

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Соколова М.М. | Управленческое консультирование: Учебное пособие | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022, URL: https://znanium.com/catalog/document?id=399312 |
| Л3.2 | Чуланова О.Л. | Управленческое консультирование: Учебное пособие | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422207 |
| Л3.3 | Блинов А.О., Дресвянников В.А. | Управленческое консультирование: Учебник | Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023, URL: https://znanium.com/catalog/document?id=432124 |

6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

| | |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Информационный интернет-портал «РБК». - Режим доступа: http://www.rbc.ru/ |
| Э2 | Единая межведомственная информационно-статистическая система . - Режим доступа: http://www.fedstat.ru/indicators/start.do |
| Э3 | Информационный портал рейтингового агентства «Эксперт РА» . - Режим доступа: http://www.raexpert.ru/ |
| Э4 | Информационный портал «Корпоративный менеджмент» . - Режим доступа: http://www.cfin.ru/ |

6.3.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

| | |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.1 | Яндекс Браузер Браузер Яндекс Браузер Лицензионное соглашение на использование программ Яндекс Браузер https://yandex.ru/legal/browser_agreement/ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

6.3.2. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| | |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Консультант Плюс http://www.consultant.ru |
| 6.3.2.2 | Кодекс – Профессиональные справочные системы https://kodeks.ru |

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

| Ауд | Наименование | ПО | Оснащение |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 406 | Помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. | 7-Zip Яндекс Браузер LibreOffice | 52 посадочных места, преподавательское место, доска, мультимедийный проектор, переносной ноутбук |
| 407 | Помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. | 7-Zip Яндекс Браузер LibreOffice | 40 посадочных мест, преподавательское место, доска, мультимедийный проектор (переносной), переносной ноутбук |
| 410 | Лаборатория "Аналитика и цифровизация бизнес-процессов". Помещение для проведения занятий семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. | Windows 10 Pro RUS 7-Zip Яндекс Браузер Mozilla Firefox LibreOffice LibreCAD Inkscape Notepad++. 1С:Предприятие 8. Комплект Kaspersky Endpoint Security MS Access 2016 MS Project Pro 2016 MS SQL Server 2019 MS SQL Server Management Studio 18.8 MS Visio Pro 2016 MS Visual Studio Community Edition Blender Gimp Maxima Oracle VM VirtualBox StarUML V1 PostgreSQL IntelliJ IDEA PyCharm Community Edition Eclips Adobe Reader DC | 20 посадочных мест, рабочее место преподавателя 20 компьютеров A320M-H-CF/AMD Athlon 3000G/DDR4-2666-8Гб/A-DATA SX6000LNP/AMD RADEON Vega3/Realtek PCI-E GBE 20 мониторов Samsung S24R350FHI 23.8" 20 комплектов клавиатура + мышь (USB) 1 неуправляемый коммутатор TP-LINK TL-SG1024D |

| | | | |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------|--|
| | | Embarcadero RAD Studio XE8 Arduino Software (IDE) NetBeans IDE ZEAL | |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------|--|

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (разбор конкретных задач, проведение блиц- опросов, исследовательские работы) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия дополняются ПЗ и различными формами СРС с учебной и научной литературой. В процессе такой работы студенты приобретают навыки анализа и интерпретации текстов по методологии и методике дисциплины. Учебный материал по дисциплине разделен на логически завершенные части (разделы), после изучения, которых предусматривается аттестация в форме письменных тестов, контрольных работ.

Работы оцениваются в баллах, сумма которых дает рейтинг каждого обучающегося. В баллах оцениваются не только знания и навыки обучающихся, но и их творческие возможности: активность, неординарность решений поставленных проблем.

Каждый раздел учебной дисциплины включает обязательные виды работ – ПЗ, различные виды СРС (выполнение домашних заданий по решению задач, подготовка к практическим занятиям).

Форма текущего контроля знаний – работа студента на практическом занятии, опрос. Форма промежуточных аттестаций – контрольная работа в аудитории, домашняя работа. Итоговая форма контроля знаний по разделам – тестирование, опрос. Методические указания по выполнению учебной работы размещены в электронной образовательной среде академии.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Цель методических рекомендаций СРС – определить роль и место самостоятельной работы студентов в учебном процессе; конкретизировать ее уровни, формы и виды; обобщить методы и приемы выполнения определенных типов учебных заданий. объяснить критерии оценивания. СРС – планируемая учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа студентов, выполняемая во внеаудиторное (аудиторное) время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия (возможно частичное непосредственное участие преподавателя при сохранении ведущей роли обучающихся).

Целью СРС является овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками по профилю будущей специальности, опытом творческой, исследовательской деятельности, развитие самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровней.

Задачи СРС:

- 1) систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся;
- 2) углубление и расширение теоретической подготовки;
- 3) формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- 4) развитие познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности; формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- 5) развитие исследовательских умений;
- 6) использование материала, собранного и полученного в ходе самостоятельных занятий на практических занятиях, при написании курсовых и выпускной квалификационной работ, для эффективной подготовки к итоговому контролю (зачетам и/ или экзаменам).

Методологическую основу СРС составляет деятельностный подход, при котором цели обучения ориентированы на формирование умений решать типовые и нетиповые задачи, т. е. на реальные ситуации, в которых обучающимся надо проявить знание конкретной дисциплины.

Самостоятельная работа обучающихся в ходе семестра является важной составной частью учебного процесса и необходима для закрепления и углубления знаний, полученных в период сессии на лекциях, практических и интерактивных занятиях, а также для индивидуального изучения дисциплины в соответствии с программой и рекомендованной литературой.

Самостоятельная работа выполняется в виде подготовки домашнего задания или сообщения по отдельным вопросам, написание и защита научно-исследовательского проекта.

Основными формами самостоятельной работы обучающихся без участия преподавателей являются:

- 1) формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- 2) написание рефератов, эссе; подготовка к практическим занятиям (подготовка сообщений, докладов, заданий);
- 3) составление аннотированного списка статей из соответствующих журналов по отраслям знаний;
- 4) овладение обучающимися конкретными учебными модулями, вынесенных на самостоятельное изучение;
- 5) подбор материала, который может быть использован для написания рефератов;
- 6) подготовка презентаций;
- 7) составление глоссария, кроссворда по конкретной теме;
- 8) подготовка к занятиям, проводимым с использованием активных форм обучения (круглые столы, диспуты, деловые игры);
- 9) анализ деловых ситуаций (мини-кейсов).

Границы между этими видами работ относительны, а сами виды самостоятельной работы пересекаются.

Контроль качества выполнения домашней (самостоятельной) работы может осуществляться с помощью устного опроса на

лекциях или практических занятиях, обсуждения подготовленных научно-исследовательских проектов, проведения тестирования.