

Документ подписан простой электронной подписью

Информационно-образовательное учреждение высшего образования  
Негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования

ФИО: Агабекян Раиса Левоновна

Должность: ректор «Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ»

Дата подписания: 31.05.2024 14:38:47

(г. Краснодар)

Уникальный программный ключ:

(НАН ЧОУ ВО Академия ИМСИТ)

4237c7ccb9b9e111bbaf1f4fcd9201d015c4dbaa123ff774747307b9b9fbcbe

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,

доцент Севрюгина Н.И.

13.04.2020

**Б1.Б.20**

## **Разработка управленческих решений**

### **Аннотация к рабочей программе дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Кафедра государственного и корпоративного управления**

Учебный план Направление 38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Программу составил(и): кэн, доцент, Сапунова Татьяна Алексеевна

#### **Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	4		5		Итого	
	УП	РП	УП	РП		
Вид занятий						
Лекции	2	2	8	8	10	10
Практические			10	10	10	10
Контактная работа на аттестации (в период экз. сессий)			0,3	0,3	0,3	0,3
Итого ауд.	2	2	18	18	20	20
Контактная работа	2	2	18,3	18,3	20,3	20,3
Сам. работа	34	34	81	81	115	115
Часы на контроль			8,7	8,7	8,7	8,7
Итого	36	36	108	108	144	144

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	«Разработка управленческих решений» является освоение теоретических основ и инструментария разработки управленческих решений, относящихся к различным функциям бизнеса и уровням управления, а также практическое использование методов разработки и принятия решения наиболее рациональным образом, овладение навыками группового и индивидуального принятия решений.
-----	--

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.Б
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Методы оптимальных решений
2.1.2	Управление изменениями
2.1.3	Теория менеджмента
2.1.4	Стратегический менеджмент
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Налоги и налогообложение организации
2.2.2	Управление бизнес-процессами
2.2.3	Организация и планирование производства
2.2.4	Производственный менеджмент
2.2.5	Управление предприятием

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ОПК-1: владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности**

**ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений**

**ПК-12: умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)**

**ПК-13: умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций**

**ПК-15: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании**

**ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации**

**ПК-5: способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений**

#### Планируемые результаты обучения (показатели освоения индикаторов компетенций)

**ОПК-1: владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности**

#### **Знать:**

Знать на низком уровне нормативные и правовые документы в области своей профессиональной деятельности

Знать на среднем уровне нормативные и правовые документы в области своей профессиональной деятельности

Знать на высоком уровне нормативные и правовые документы в области своей профессиональной деятельности

#### **Уметь:**

Уметь на низком уровне использовать нормативные и правовые документы

Уметь на среднем уровне использовать нормативные и правовые документы

Уметь на высоком уровне использовать нормативные и правовые документы

#### **Владеть:**

Владеть на низком уровне навыками поиска

Владеть на среднем уровне навыками поиска

Владеть на высоком уровне навыками поиска

<b>ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне организационно-управленческие решения
Знать на среднем уровне организационно-управленческие решения
Знать на высоком уровне организационно-управленческие решения
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне находить организационно-управленческие решения
Уметь на среднем уровне находить организационно-управленческие решения
Уметь на высоком уровне находить организационно-управленческие решения
<b>Владеть:</b>
Владеть на низком уровне способностью находить организационно-управленческие решения
Владеть на уровне способностью находить организационно-управленческие решения
Владеть на высоком уровне способностью находить организационно-управленческие решения
<b>ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне основные методы финансового менеджмента для оценки активов
Знать на среднем уровне основные методы финансового менеджмента для оценки активов
Знать на высоком уровне основные методы финансового менеджмента для оценки активов
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов
Уметь на среднем уровне применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов
Уметь на высоком уровне применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов
<b>Владеть:</b>
Владеть на низком уровне навыками применения методов финансового менеджмента для оценки активов
Владеть на среднем уровне навыками применения методов финансового менеджмента для оценки активов
Владеть на высоком уровне навыками применения методов финансового менеджмента для оценки активов
<b>ПК-5: способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
Знать на среднем уровне взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
Знать на высоком уровне взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
Уметь на среднем уровне анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
Уметь на высоком уровне анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
<b>Владеть:</b>
Владеть на низком уровне навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний
Владеть на среднем уровне навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний
Владеть на высоком уровне навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний
<b>ПК-12: умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне системы сбора необходимой информации
Знать на среднем уровне системы сбора необходимой информации
Знать на высоком уровне системы сбора необходимой информации
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами
Уметь на среднем уровне организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами

Уметь на высоком уровне организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами
<b>Владеть:</b>
Владеть на низком уровне навыками сбора необходимой информации
Владеть на среднем уровне навыками сбора необходимой информации
Владеть на высоком уровне навыками сбора необходимой информации
<b>ПК-13: умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне методы реорганизации бизнес-процессов
Знать на среднем уровне методы реорганизации бизнес-процессов
Знать на высоком уровне методы реорганизации бизнес-процессов
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне моделировать бизнес-процессы
Уметь на среднем уровне моделировать бизнес-процессы
Уметь на высоком уровне моделировать бизнес-процессы
<b>ПК-15: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</b>
<b>Знать:</b>
Знать на низком уровне специфические риски для принятия управленческих решений
Знать на среднем уровне специфические риски для принятия управленческих решений
Знать на высоком уровне специфические риски для принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
Уметь на низком уровне проводить анализ рыночных рисков
Уметь на среднем уровне проводить анализ рыночных рисков
Уметь на высоком уровне проводить анализ рыночных рисков
<b>Владеть:</b>
Владеть на низком уровне навыком принятия решений об инвестировании и финансировании
Владеть на среднем уровне навыком принятия решений об инвестировании и финансировании
Владеть на высоком уровне навыком принятия решений об инвестировании и финансировании

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	Знать на низком уровне нормативные и правовые документы в области своей профессиональной деятельности
	Знать на низком уровне организационно-управленческие решения
	Знать на низком уровне основные методы финансового менеджмента для оценки активов
	Знать на низком уровне взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
	Знать на низком уровне системы сбора необходимой информации
	Знать на низком уровне методы реорганизации бизнес-процессов
	Знать на низком уровне специфические риски для принятия управленческих решений
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	Уметь на низком уровне использовать нормативные и правовые документы
	Уметь на низком уровне находить организационно-управленческие решения
	Уметь на низком уровне применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов
	Уметь на низком уровне анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
	Уметь на низком уровне организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами
	Уметь на низком уровне моделировать бизнес-процессы
	Уметь на низком уровне проводить анализ рыночных рисков
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
	Владеть на низком уровне навыками поиска
	Владеть на низком уровне способностью находить организационно-управленческие решения
	Владеть на низком уровне навыками применения методов финансового менеджмента для оценки активов
	Владеть на низком уровне навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний
	Владеть на низком уровне навыками сбора необходимой информации
	Владеть на низком уровне навыком принятия решений об инвестировании и финансировании