

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Агабекян Раиса Левоновна

Должность: ректор

Дата подписания: 26.01.2024 10:31:31

Уникальный программный ключ:

4237c7ccb9b9e111bbaf1f4fcd9201d015c4dbaa123177473092b990cbe

Негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования «Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ» (г. Краснодар)
(НАН ЧОУ ВО Академия ИМСИТ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе, доцент

_____ Н.И. Севрюгина

17 апреля 2023 г.

Б1.В.12

Управление проектами в государственном и муниципальном управлении рабочая программа дисциплины (модуля)

| | | |
|---|---|----------------------------|
| Закреплена за кафедрой | Кафедра государственного и корпоративного управления | |
| Учебный план | 38.04.04 Государственное и муниципальное управление | |
| Квалификация | магистр | |
| Форма обучения | очная | |
| Общая трудоемкость | 4 ЗЕТ | |
| Часов по учебному плану | 144 | Виды контроля в семестрах: |
| в том числе: | | экзамены 3 |
| аудиторные занятия | 56 | курсовые работы 3 |
| самостоятельная работа | 51 | |
| контактная работа во время промежуточной аттестации (ИКР) | 0 | |
| часов на контроль | 34,7 | |

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 3 (2.1) | | Итого | |
|--|---------|-----|-------|-----|
| | уп | рп | уп | рп |
| Неделя | 14 5/6 | | | |
| Вид занятий | уп | рп | уп | рп |
| Лекции | 28 | 28 | 28 | 28 |
| Практические | 28 | 28 | 28 | 28 |
| Индивидуальные консультации | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Контактная работа на аттестации (в период экз. сессий) | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Контактная работа на аттестации | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Консультации перед экзаменом | 1 | 1 | 1 | 1 |
| В том числе инт. | 10 | 10 | 10 | 10 |
| В том числе в форме практ.подготовки | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Итого ауд. | 56 | 56 | 56 | 56 |

Программу составил(и):

кэн, доцент, Малхасьян С.С.

Рецензент(ы):

кэн, доцент кафедры экономики и управления Краснодарского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Е.М. Поддубный

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 17.04.2023 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра государственного и корпоративного управления

Протокол от 04.04.2023 г. № 8

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол №9 от 17 апреля 2023 г.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | |
|--|---|
| 1.1 | формирование у обучающихся профессиональных компетенций и практических навыков в |
| 1.2 | области управления проектами, в том числе в сфере управления ресурсами и командой проекта, в |
| 1.3 | области анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом риска и неопределенности, а также управления их реализацией |
| Задачи: <input type="checkbox"/> ознакомить обучающихся с методологией управления инвестиционными проектами и программами, методами анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов; <input type="checkbox"/> формирования умений выбора приемов и технологий практического использования методов оценки финансовой эффективности в управлении проектами; <input type="checkbox"/> формирование опыта формирования команды и управления командой проекта; <input type="checkbox"/> сформировать навыки разработки проектной документации | |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | |
|--|--|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: |
| 2.1.1 | <input type="checkbox"/> наличие знаний о принципах и функциях управления, основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; |
| 2.1.2 | <input type="checkbox"/> умение находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них |
| 2.1.3 | ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; |
| 2.1.4 | <input type="checkbox"/> владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния |
| 2.1.5 | различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем. |
| 2.1.6 | Маркетинг территорий |
| 2.1.7 | Методы принятия управленческих решений |
| 2.1.8 | Основы государственного и муниципального управления |
| 2.1.9 | Теория управления |
| 2.2 | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |
| 2.2.1 | Прогнозирование и планирование |
| 2.2.2 | Проектный менеджмент в органах государственной и муниципальной власти |
| 2.2.3 | Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика) |
| 2.2.4 | Региональное управление и территориальное планирование |

| 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ и планируемые результаты обучения | |
|---|---|
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | |
| УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы | |
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 2 | на среднем уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы |

| | |
|---|--|
| УК-2.2: Предлагает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта | |
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Уровень 2 | на среднем уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью |
| УК-2.3: Планирует управление проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта | |
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| Уровень 2 | на среднем уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта |
| УК-2.4: Управляет проектом в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует систему управления | |
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом |
| Уровень 2 | на среднем уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом |
| УК-2.5: Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования | |

| | |
|----------------|---|
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования |
| Уровень 2 | на среднем уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования |
| Уровень 3 | на высоком уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне навыками презентации результатов проекта |
| Уровень 2 | на среднем уровне навыками презентации результатов проекта |
| Уровень 3 | на высоком уровне навыками презентации результатов проекта |

ПК-3: Способен планировать и организовать работы по разработке государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования, проводить аналитику государственных программ с оценкой регулирующего воздействия, осуществлять стратегическое планирование

ПК-3.1: Применяет совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования

| | |
|--|--|
| Знать | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 2 | на среднем уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 3 | на высоком уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уметь | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 2 | на среднем уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Владеть | |
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования |
| ПК-3.2: Планирует и организывает работы по реагированию на трансформацию и отклонения различных параметров государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования | |
| Знать | |

| | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | на минимальном уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях |
| Уровень 2 | на среднем уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература и эл. ресурсы | Практ. подг. |
|-------------|--|----------------|-------|----------------------|----------------------------|--------------|
| | Раздел 1. Сущность, подсистемы и функции управления инвестиционными проектами | | | | | |
| 1.1 | Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Лек/ | 3 | 4 | УК-2.4 ПК-6.3 ПК-3.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Э1 | |
| 1.2 | Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Пр/ | 3 | 6 | УК-2.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 | |
| 1.3 | Проектная и процессная деятельности в государственном и муниципальном управлении /Лек/ | 3 | 2 | УК-2.1 ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Э1 | |
| 1.4 | Проектная и процессная деятельность в государственном и муниципальном управлении /Пр/ | 3 | 6 | УК-2.1 ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 | |
| | Раздел 2. Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности | | | | | |
| 2.1 | Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Лек/ | 3 | 6 | УК-2.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 | |
| 2.2 | Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Пр/ | 3 | 4 | УК-2.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 | |
| 2.3 | Национальные проекты /Лек/ | 3 | 2 | УК-2.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1 | |
| 2.4 | Национальные проекты /Пр/ | 3 | 2 | УК-2.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1 | |
| 2.5 | Внешняя среда проекта /Пр/ | 3 | 4 | ПК-3.1 ПК-3.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | |
| | Раздел 3. Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение | | | | | |
| 3.1 | Управление содержанием проекта /Лек/ | 3 | 6 | УК-2.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 | |
| 3.2 | Управление содержанием проекта /Пр/ | 3 | 2 | УК-2.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 | 2 |
| 3.3 | Управление стейкхолдерами проекта /Лек/ | 3 | 4 | ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | |
| 3.4 | Управление стейкхолдерами проекта /Пр/ | 3 | 2 | ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | 2 |
| 3.5 | Управление командой проекта /Лек/ | 3 | 4 | ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | |
| 3.6 | Управление командой проекта /Пр/ | 3 | 2 | ПК-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | |
| 3.7 | /КАЭ/ | 3 | 0,3 | | | |
| 3.8 | /Консл/ | 3 | 1 | | | |
| 3.9 | /Ср/ | 3 | 51 | | | |
| 3.10 | /КА/ | 3 | 0,5 | | | |
| 3.11 | /ИК/ | 3 | 0,5 | | | |

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ