

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Агабекян Раиса Левоновна

Должность: ректор

Дата подписания: 25.01.2024 15:59:12

Уникальный программный ключ:

4237c7ccb9b9e111bbaf1f4fcd9201d015c4dbaa1231747473092b940cbe

**Негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ»  
(г. Краснодар)**

**(НАН ЧОУ ВО Академия ИМСИТ)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе, доцент

\_\_\_\_\_ Н.И. Севрюгина

17 апреля 2023 г.

## Б1.О.06

# Проектный менеджмент

## рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Кафедра государственного и корпоративного управления**

Учебный план 38.04.02 Менеджмент

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **6 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 216

в том числе:

аудиторные занятия 96

самостоятельная работа 83

контактная работа во время  
промежуточной аттестации (ИКР) 0

часов на контроль 34,7

Виды контроля в семестрах:

экзамены 2

курсовые работы 2

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	Неделя 15 1/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	64	64	64	64
Индивидуальные и консультации	0,5		0,5	
Контактная работа на аттестации (в период экз. сессий)	0,3	0,3	0,3	0,3
Контактная работа на аттестации	0,5		0,5	
Консультации перед экзаменом	1		1	
В том числе инт.	14	14	14	14
В том числе в форме практ.подготовк и	4		4	
Итого ауд.	96	96	96	96
Контактная работа	98,3	97,3	98,3	97,3

Программу составил(и):

*кэн, доцент, Малхасьян С.С.*

Рецензент(ы):

*директор ООО "ГорРемСтрой Управление" г.Краснодар, М.Г. Феодоров;кэн, доцент кафедры экономики и менеджмента Краснодарского филиала ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова", Т.П.Хохлова*

Рабочая программа дисциплины

**Проектный менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 17.04.2023 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Кафедра государственного и корпоративного управления**

Протокол от 04.04.2023 г. № 8

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол №9 от 17 апреля 2023 г.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	профессиональных компетенций и практических навыков в области управления проектами, в том числе в сфере управления ресурсами и командой проекта, в области анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом риска и неопределенности, а также управления их реализацией.
-----	---

Задачи: Задачи дисциплины:

- ознакомить обучающихся с методологией управления инвестиционными проектами и программами, методами анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов;
- формирования умений выбора приемов и технологий практического использования методов оценки финансовой эффективности в управлении персоналом проекта;
- формирование опыта формирования команды и управления командой проекта.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цикл (раздел) ОП:		Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям обучающегося, необходимым для изучения дисциплины:	
2.1.2	<input type="checkbox"/> наличие знаний о принципах и функциях управления, основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;	
2.1.3	<input type="checkbox"/> умение находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;	
2.1.4	<input type="checkbox"/> владение навыками сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность деятельности персонала организации, умением рассчитывать численность и профессиональный состав персонала в соответствии со стратегическими планами организации.	
2.1.5		
2.1.6	Современные коммуникации в бизнесе	
2.1.7	Стратегия социальных и маркетинговых исследований	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Стратегический анализ бизнеса	
2.2.2	Стратегия и тактика управления проектами	

**3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ  
и планируемые результаты обучения****4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Практ. подг.
	<b>Раздел 1. Модуль 1 Сущность, подсистемы и функции управления проектами</b>					
1.1	Сущность, подсистемы и функции управления проектами /Лек/	2	10			
1.2	Сущность, подсистемы и функции управления проектами /Пр/	2	20			
1.3	Сущность, подсистемы и функции управления проектами /Конс/	2	1			
1.4	Сущность, подсистемы и функции управления проектами /Ср/	2	83			
1.5	/КАЭ/	2	0,3			
	<b>Раздел 2. Модуль 2 Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности</b>					
2.1	Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности /Лек/	2	10			
2.2	Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности /Пр/	2	22			

	<b>Раздел 3. Модуль 3 Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение</b>					
3.1	Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение /Лек/	2	12			
3.2	Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение /Пр/	2	22			

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

По дисциплине «Проектный менеджмент» предусмотрен текущий контроль в виде тестирования, итоговый контроль в виде экзамена. Порядок проведения текущего контроля и итогового контроля строго соответствует «Положению о проведении контроля успеваемости студентов в НАН ЧОУ ВО Академии ИМСИТ». В перечень включаются вопросы из различных разделов курса, позволяющие проверить и оценить теоретические знания студентов. Текущий контроль засчитывается на основе полноты раскрытия темы и выполнения представленных заданий. Для проведения экзамена в письменной или тестовой форме разрабатывается перечень вопросов, утверждаемых на кафедре. Выставляется оценка «неудовлетворительно / удовлетворительно / хорошо / отлично».

Контрольно-оценочные средства для проведения промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по дисциплине «Проектный менеджмент» прилагаются.

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Понятие управления проектами. Понятийно-терминологическая база (проект, реализация проекта, результат, управление проектами).
2. Классификация проектов по различным критериям (по классу, типу, видам, масштабу, длительности и сложности проектов).
3. Цели (генеральная цель проекта, необходимые и желаемые цели проекта) и стратегия проекта (иерархия ступеней целеполагания).
4. Структура проекта. Структура декомпозиции работ.
5. Фазы и жизненный цикл проекта: начальная фаза, основная, завершающая фаза и фаза га-рантийных обязательств.
6. Процессы и функции управления проектами.
7. Внешняя и внутренняя среда проекта (ближнее и дальнейшее окружение проекта).
8. Участники проекта: заказчик, инвестор, банк, спонсор, генеральный проектировщик, ге-неральный подрядчик, субподрядчик, команда проекта, управляющий проектом, клиент.
9. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения.
10. Организационные структуры: функциональная, проектно-ориентированная, матричная.
11. Инициация проекта. Оценка эффективности проектов по методике ЮНИДО. Маркетинговый анализ нового проекта (SWOT – анализ действующих факторов).
12. Разработка и планирование проекта. Совмещенный график производства работ и их стои-мость.
13. Выполнение работ проекта (последовательное, параллельное).
14. Контроль проекта. Этапы контроля. Методы оценки развития проекта (метод последова-тельного счета, метод «начало – окончание», метод соотношения издержек производства). Стати-стические методы контроля (диаграммы).
15. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту.
16. Формирование концепции проекта. Предварительная экспертиза инвестиционного проек-та.
17. Предварительный анализ осуществимости проекта. Пошаговая оценка вариантов инвести-ционных решений.
18. Ходатайство (Декларация) о намерениях.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов. Классификация и структура источников финансирования инвестиционных проектов.
20. Структура инвестиционных ресурсов предприятия. Классификация источников и участников финансирования проектов.
21. Формы проектного финансирования: с полным регрессом на заемщика, без права ре-гресса на заемщика, с ограниченным правом регресса.
22. Характеристика проектного цикла различными участниками проекта (кредитор, заемщик).
23. Контроль за реализацией проекта и снижение проектных рисков.
24. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Перспективы использования метода проектного финансирования
25. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
26. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки.
27. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Показатели оценки финансового состояния предприятия (показатели ликвидности, платежеспособности, рентабельности, коэффициенты оборачиваемости).

28. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.
29. Оценка эффективности инвестиционного проекта (социально-экономическая эффективность, коммерческая эффективность, эффективность участия предприятия в проекте, эффективность проекта для акционеров).
30. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Укрупненная оценка устойчивости, расчет уровней безубыточности, метод вариации параметров, оценка ожидаемого эффекта проекта с учетом количественных характеристик неопределенности.
31. Процессы (основные и вспомогательные) и уровни планирования. Концептуальное, стратегическое, детальное планирование.
32. Назначение ответственности. Структура разбиения работ. Назначение ответственных. Матрица ответственности.
33. Типичные ошибки планирования и их последствия. Определение вех.
34. Виды планирования: детальное, сетевое (метод критического пути, диаграмма Ганта), календарное, ресурсное планирование.
35. Процессы управления ресурсами проекта: планирование, регулирование, контроль.
36. Управление закупками ресурсов. Основные задачи. Правовое регулирование закупок и поставок. Организационные формы закупок: прямые, посреднические, биржевые.
37. Управление поставками. Типы товарных рынков. Договоры на поставку материально-технических ресурсов.
38. Управление запасами. Виды запасов: транзитные, линейные, серийные, циклические.
39. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запаса (ABC – метод).
40. Формирование и развитие команды. Основные характеристики, групповые процессы.
41. Методы формирования команды проекта: целеполагающий, ролевой, межличностный, проблемно-ориентированный подход.
42. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействующий, последовательный, индивидуальный подход. Организационная культура команды.
43. Обязанности менеджера по персоналу. Управление персоналом команды. Принципы управления командой.
44. Психологические аспекты управления персоналом. Идеология и психология команды. Типы руководства.

### 5.2. Темы письменных работ

Примерная тематика научно-исследовательских работ (проектов, рефератов)

1. Методы проектного финансирования, применяемые в процессе управления проектами: акционерное, долгосрочное долговое, бюджетное, лизинговое.
2. Специфика управления международными проектами в странах Европы, Америки, Восточного региона.
3. Отраслевая специфика реализации инвестиционных проектов.
4. Проблема цикличности в управлении проектом.
5. Сущность и стоимостные параметры технико-экономического обоснования проекта.
6. Проблема управления проектами на инвестиционной фазе его жизненного цикла.
7. Современные методы календарного планирования.
8. Объединение календарного и ресурсного планирования при разработке инвестиционного проекта.
9. Построение интегрированного плана инвестиционного проекта.
10. Современные автоматизированные средства организационного проектирования.
11. Мировой опыт применения различных организационных структур управления проектами.
12. Концепция, программа и бюджет маркетинга инвестиционного проекта.
13. Задачи оценки коммерческой эффективности проекта и проблемы, возникающие на этом этапе.
14. Методика оценки инвестиционной привлекательности проекта.
15. Участники процесса проектного кредитования и специфика их взаимоотношений.
16. Основные требования к проведению экологической экспертизы инвестиционных проектов.

### 5.3. Фонд оценочных средств

1. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:
  - а) положения дел в отрасли +
  - б) рынка
  - в) продукции
2. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:
  - а) с дополнительным регрессом на заемщика
  - б) без права регресса на заемщика +
  - в) с полным регрессом на заемщика
3. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:
  - а) базисное
  - б) стратегическое
  - в) концептуальное +
4. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:
  - а) технологии +
  - б) потребность в финансах
  - в) лицензию

5. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:
- матрицы ответственности
  - сетевые матрицы
  - иерархический график +
6. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
- «выделенная»
  - «всеобщее управление проектами» +
  - «адхократическая»
7. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:
- единичной
  - сильной
  - слабой +
8. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:
- инжиниринг +
  - консалтинг
  - франчайзинг
9. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:
- финансовые средства
  - средства труда только однократного применения
  - машины +
10. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:
- 10-20
  - 50-95 +
  - 30-40
11. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:
- абсолютной +
  - относительной
  - промежуточной
12. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:
- сетевого планирования
  - попроцессного учета затрат ABC/ABM +
  - организации технологических и управленческих процессов
13. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:
- отраслевой +
  - бюджетной
  - участия предприятий
14. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма:
- Бранта
  - предшествования-следования
  - Ганта +
15. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:
- эластичность +
  - адекватность
  - изменчивость
16. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:
- регулирующей
  - контролирующей +
  - нормативно-методической

17. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:
- а) узлам
  - б) контрольным точкам
  - в) вехам +
18. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются):
- а) поступления после обязательных выплат
  - б) собственный капитал +
  - в) заемные средства
19. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:
- а) построения стрелочных диаграмм
  - б) структурной декомпозиции работ
  - в) критического пути +
20. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:
- а) концепция
  - б) миссия +
  - в) стратегия
21. Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:
- а) девелопера
  - б) деливера
  - в) девелопмента
22. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:
- а) подрядчик
  - б) специализированная компания +
  - в) лизинговая организация
23. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:
- а) доходами
  - б) вкладами
  - в) притоками +
24. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:
- а) районного
  - б) государственного +
  - в) муниципального
25. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:
- а) муниципального
  - б) местного
  - в) межгосударственного +
26. Управление проектом — управление процессом его:
- а) планирования
  - б) реализации +
  - в) разработки
27. ... является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру:
- а) цель +
  - б) средство
  - в) желание
28. Проекты организационной направленности — это такие некоммерческие проекты:
- а) средние
  - б) большие
  - в) малые +
29. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:
- а) простого +
  - б) детального

в) сложного

30. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

- а) разработка
- б) выполнение +
- в) концептуальная

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.3.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

6.3.1.1	Windows 10 Pro RUS Операционная система – Windows 10 Pro RUS Подписка Microsoft Imagine Premium – Order №143659 от 12.07.2021
---------	---

6.3.1.2	7-Zip Архиватор 7-Zip Программное обеспечение по лицензии GNU GPL
---------	---

### 7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Ауд	Наименование	ПО	Оснащение
403	Помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсовых работ (курсовых проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	7-Zip Google Chrome LibreOffice	28 посадочных мест, преподавательское место, доска, мультимедийный проектор (переносной), переносной ноутбук

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по выполнению контрольной работы

При выполнении контрольной работы обучающимся необходимо выбрать вариант для написания контрольной работы. Вариант выбирается в соответствие с начальной буквой фамилии. Каждый вариант контрольной работы содержит три теоретических вопроса и две практические задачи.

Затем следует подобрать по выбранной теме литературу, используя список литературы, рекомендуемый преподавателем, каталоги библиотек, систему Интернет, при этом особое внимание следует уделить новым монографиям и научным статьям.

После ознакомления с литературой, необходимо разработать предварительный план работы, определив для себя вопросы, требующие длительной проработки. При этом следует помнить, что план должен содержать обязательный минимум пунктов, соответствующих определенным разделам контрольной работы. Рекомендуется провести краткий историографический обзор темы, назвать имена выдающихся историков, занимавшихся данной проблемой, осветить их точки зрения по спорным вопросам, указать, на основании каких исторических источников будет написана работа.

Необходимо убедительно раскрыть исторические процессы и события, аргументируя их. При написании самой работы не следует употреблять общие фразы, не подкрепленные конкретными данными; увлекаться отдельными фактами без их анализа. Обучающиеся не должны бояться поднимать в своей работе дискуссионные вопросы, а также выражать свою точку зрения. При изложении текста стоит помнить, что свои мысли необходимо формулировать грамотно, повествование должно быть неразрывно связано по смыслу, иметь строгую логическую последовательность. Все выводы и обобщения нужно формулировать понятно и логично.

В заключение контрольной работы следует сделать выводы по изученной теме, связать их с современностью, выразить свое отношение к проблеме.

Контрольная работа должна обязательно содержать список использованных источников.

Варианты контрольной работы

№ варианта	Начальная буква фамилии обучающегося
1	А, Л, Х

2	Б, М, Ц
3	В, Н, Ч
4	Г, О, Ш
5	Д, П
6	Е, Р, Ш
7	Ж, С, Щ
8	З, Т, Э
9	И, У, Ю
10	К, Ф, Я

### Задания для контрольной работы по дисциплине «Проектный менеджмент»

#### Вариант 1

##### Теоретические вопросы

1. Классификация проектов по различным критериям (по классу, типу, видам, масштабу, длительности и сложности проектов).
2. Структура инвестиционных ресурсов предприятия.
3. Процессы управления ресурсами проекта: планирование, регулирование, контроль.

Задача 1. Проанализировать проект со следующими характеристиками (млн. руб.): -130 40 50 60 55

и принять решение о целесообразности инвестирования средств при условии, что цена капитала принимает следующие значения:

- а) составляет 15% и не изменяется на протяжении реализации проекта;
- б) меняется по годам следующим образом: 15% 17% 19% 21%.

Задача 2. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 2,5 года, требующего инвестиций в размере 7 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 2 млн. руб., 5 млн. руб., 9 млн. руб., 6,5 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 17%.

#### Вариант 2

##### Теоретические вопросы

1. Структура проекта. Структура декомпозиции работ.
2. Формы проектного финансирования.
3. Управление закупками ресурсов. Организационные формы закупок: прямые, посреднические, биржевые.

Задача 1. Проанализировать проект со следующими характеристиками (млн. руб.): -160 40 50 50 45

и принять решение о целесообразности инвестирования средств при условии, что цена капитала принимает следующие значения:

- а) цена капитала составляет 11% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- б) цена капитала меняется по годам следующим образом: 11% 12% 13% 13%.

Задача 2. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 3,5 года, требующего инвестиций в размере 15 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 4,5 млн. руб., 6 млн. руб., 10,5 млн. руб., 7,5 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 18%.

#### Вариант 3

##### Теоретические вопросы

1. Фазы и жизненный цикл проекта: начальная фаза, основная, завершающая фаза и фаза гарантийных обязательств.
2. Контроль за реализацией проекта и снижение проектных рисков.
3. Управление поставками. Типы товарных рынков.

Задача 1. Оценить эффективность инвестиционного проекта на основе представленных характеристик (млн. руб.): -1 500 300 650 700 450

при условии, что:

- а) цена капитала составляет 12% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- б) цена капитала меняется по годам следующим образом:  
12% 13% 14% 14%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 14 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой 4 года; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 25 % годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии.

Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 10 000, 11 000, 12000, 11 000, 8 000.

Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 4000 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 3%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 19%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 5 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс

рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 4

##### Теоретические вопросы

1. Процессы и функции управления проектами.
2. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
3. Управление запасами. Виды запасов: транзитные, линейные, серийные, циклические.

Задача 1. Можно ли признать эффективным проект со следующими характеристиками (млн. руб.): - 300 60 140 140 100 при условии, что:

- а) цена капитала составляет 13% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- б) цена капитала меняется по годам следующим образом:  
13% 14% 15% 15%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 20 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 13600, 14800, 16400, 16000, 12000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 6800 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 6%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 20%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 4 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 5

##### Теоретические вопросы

1. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки.
3. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запаса (ABC – метод).

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): – 280 180 190 100 150 50.

Цена капитала составляет 14%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 11 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 7800, 8400, 9200, 9000, 6000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 4400 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 3%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 19%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 5 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 6

##### Теоретические вопросы

1. Организационные структуры: функциональная, проектно-ориентированная, матричная.
2. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.
3. Методы формирования команды проекта: целеполагающий, ролевой, межличностный, проблемно-ориентированный подход.

Задача 1. Провести анализ инвестиционного проекта с помощью критериев обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости, используя следующие данные о потоке денежных средств (млн. руб.): –190 70 10 110 80. Цена капитала составляет 15%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 5 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 3 400, 3 700, 4 100, 4 000, 3 000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 1700 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 1,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 17%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 6 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 7

##### Теоретические вопросы

1. Контроль проекта. Этапы контроля. Методы оценки развития проекта.

2. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
3. Формирование и развитие команды. Основные характеристики, групповые процессы.

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): – 180 80 90 100 100 70.

Цена капитала составляет 15%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Оценить целесообразность принятия проекта, используя методы обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2.

Сравнить коммерческую эффективность проектов А и Б, используя методы чистого приведенного эффекта, внутренней нормы прибыли и срока окупаемости. Цена капитала 14 %.

Проект	0	1	2	3	4
А	-21 000	7 500	7 500	7 500	7 500
Б	-24 000	2 000	4 500	9 000	17 000

Вариант 8

Теоретические вопросы

1. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту.
2. Процессы (основные и вспомогательные) и уровни планирования. Концептуальное, стратегическое, детальное планирование.
3. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействующий, последовательный, индивидуальный подход. Организационная культура команды.

Задача 1. Оцените, насколько целесообразно принятие проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): - 1800 800 900 1000 1000 700.

Цена капитала составляет 15%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 15 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 10 200, 11 100, 12 300, 12 000, 7 500. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 5100 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 4,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 18%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 4,5 года. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

Вариант 9

Теоретические вопросы

1. Предварительный анализ осуществимости проекта. Пошаговая оценка вариантов инвестиционных решений.
2. Назначение ответственности. Структура разбиения работ. Матрица ответственности.
3. Обязанности менеджера по персоналу. Управление персоналом команды. Принципы управления командой.

Задача 1. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 3 года, требующего инвестиций в размере 20 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 6 млн. руб., 8 млн. руб., 14 млн. руб., 10 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 19%.

Задача 2.

В таблице приведены исходные данные по нескольким альтернативным проектам. Требуется оценить целесообразность выбора одного из них, если финансирование выбранного проекта может быть осуществлено за счет ссуды в банке под 12% годовых (для простоты расчета расходами по выплате процентов можно пренебречь).

Таблица – Динамика денежных потоков

Год	Денежные потоки			
	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Проект 4
0 – й	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200
1 – й	0	100	300	300
2 – й	100	300	450	900
3 – й	250	500	500	500
4 – й	1 200	600	600	250
5 – й	1 300	1 300	700	100

Вариант 10

Теоретические вопросы

1. Структура проекта. Структура декомпозиции работ.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки.
3. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействующий, последовательный, индивидуальный подход. Организационная культура команды.

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): – 280 180 190 100 150 50.

Цена капитала составляет 14%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются.

Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обычно-венного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 5 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 3 400, 3 700, 4 100, 4 000, 3 000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 1700 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 1,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 17%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 6 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### Методические указания по выполнению контрольной работы

При выполнении контрольной работы обучающимся необходимо выбрать вариант для написания контрольной работы. Вариант выбирается в соответствие с начальной буквой фамилии. Каждый вариант контрольной работы содержит три теоретических вопроса и две практические задачи.

Затем следует подобрать по выбранной теме литературу, используя список литературы, рекомендуемый преподавателем, каталоги библиотек, систему Интернет, при этом особое внимание следует уделить новым монографиям и научным статьям.

После ознакомления с литературой, необходимо разработать предварительный план работы, определив для себя вопросы, требующие длительной проработки. При этом следует помнить, что план должен содержать обязательный минимум пунктов, соответствующих определенным разделам контрольной работы. Рекомендуется провести краткий историографический обзор темы, назвать имена выдающихся историков, занимавшихся данной проблемой, осветить их точки зрения по спорным вопросам, указать, на основании каких исторических источников будет написана работа. Необходимо убедительно раскрыть исторические процессы и события, аргументируя их. При написании самой работы не следует употреблять общие фразы, не подкрепленные конкретными данными; увлекаться отдельными фактами без их анализа. Обучающиеся не должны бояться поднимать в своей работе дискуссионные вопросы, а также выражать свою точку зрения. При изложении текста стоит помнить, что свои мысли необходимо формулировать грамотно, повествование должно быть неразрывно связано по смыслу, иметь строгую логическую последовательность. Все выводы и обобщения нужно формулировать понятно и логично.

В заключение контрольной работы следует сделать выводы по изученной теме, связать их с современностью, выразить свое отношение к проблеме.

Контрольная работа должна обязательно содержать список использованных источников.

### Варианты контрольной работы

№ варианта	Начальная буква фамилии обучающегося
1	А, Л, Х
2	Б, М, Ц
3	В, Н, Ч
4	Г, О, Ш
5	Д, П
6	Е, Р, Ш
7	Ж, С, Щ
8	З, Т, Э
9	И, У, Ю
10	К, Ф, Я

### Задания для контрольной работы по дисциплине «Проектный менеджмент»

#### Вариант 1

#### Теоретические вопросы

1. Классификация проектов по различным критериям (по классу, типу, видам, масштабу, длительности и сложности проектов).
2. Структура инвестиционных ресурсов предприятия.
3. Процессы управления ресурсами проекта: планирование, регулирование, контроль.

Задача 1. Проанализировать проект со следующими характеристиками (млн. руб.): -130 40 50 60 55 и принять решение о целесообразности инвестирования средств при условии, что цена капи-тала принимает следующие значения:

- составляет 15% и не изменяется на протяжении реализации проекта;
- меняется по годам следующим образом: 15% 17% 19% 21%.

Задача 2. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 2,5 года, требующего инвестиций в размере 7 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 2 млн. руб., 5 млн. руб., 9 млн. руб., 6,5 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 17%.

#### Вариант 2

##### Теоретические вопросы

- Структура проекта. Структура декомпозиции работ.
- Формы проектного финансирования.
- Управление закупками ресурсов. Организационные формы закупок: прямые, посредниче-ские, биржевые.

Задача 1. Проанализировать проект со следующими характеристиками (млн. руб.): -160 40 50 50 45 и принять решение о целесообразности инвестирования средств при условии, что цена капи-тала принимает следующие значения:

- цена капитала составляет 11% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- цена капитала меняется по годам следующим образом: 11% 12% 13% 13%.

Задача 2. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 3,5 года, требующего инвестиций в размере 15 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 4,5 млн. руб., 6 млн. руб., 10,5 млн. руб., 7,5 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 18%.

#### Вариант 3

##### Теоретические вопросы

- Фазы и жизненный цикл проекта: начальная фаза, основная, завершающая фаза и фаза га-рантийных обязательств.
- Контроль за реализацией проекта и снижение проектных рисков.
- Управление поставками. Типы товарных рынков.

Задача 1. Оценить эффективность инвестиционного проекта на основе представленных характеристик (млн. руб.): -1 500 300 650 700 450

при условии, что:

- цена капитала составляет 12% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- цена капитала меняется по годам следующим образом: 12% 13% 14% 14%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 14 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой 4 года; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 25 % годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии.

Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 10 000, 11 000, 12000, 11 000, 8 000.

Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 4000 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 3%. Ставка налога на прибыль со-ставляет 30%. Цена авансированного капитала – 19%. Организация считает целесообразным участ-вовать в проектах со сроком окупаемости не более 5 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 4

##### Теоретические вопросы

- Процессы и функции управления проектами.
- Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
- Управление запасами. Виды запасов: транзитные, линейные, серийные, циклические.

Задача 1. Можно ли признать эффективным проект со следующими характеристиками (млн. руб.): - 300 60 140 140 100 при условии, что:

- цена капитала составляет 13% и не изменяется на протяжении периода реализации проекта;
- цена капитала меняется по годам следующим образом: 13% 14% 15% 15%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 20 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортиза-ции, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 13600, 14800, 16400, 16000, 12000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 6800 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их

на 6%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 20%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 4 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 5

##### Теоретические вопросы

1. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки.
3. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запаса (ABC – метод).

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): – 280 180 190 100 150 50.

Цена капитала составляет 14%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обычного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 11 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 7800, 8400, 9200, 9000, 6000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 4400 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 3%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 19%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 5 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 6

##### Теоретические вопросы

1. Организационные структуры: функциональная, проектно-ориентированная, матричная.
2. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.
3. Методы формирования команды проекта: целеполагающий, ролевой, межличностный, проблемно-ориентированный подход.

Задача 1. Провести анализ инвестиционного проекта с помощью критериев обычного и дисконтированного сроков окупаемости, используя следующие данные о потоке денежных средств (млн. руб.): –190 70 10 110 80. Цена капитала составляет 15%.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 5 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 3 400, 3 700, 4 100, 4 000, 3 000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 1700 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 1,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 17%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 6 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

#### Вариант 7

##### Теоретические вопросы

1. Контроль проекта. Этапы контроля. Методы оценки развития проекта.
2. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
3. Формирование и развитие команды. Основные характеристики, групповые процессы.

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): – 180 80 90 100 100 70.

Цена капитала составляет 15%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Оценить целесообразность принятия проекта, используя методы обычного и дисконтированного сроков окупаемости.

##### Задача 2.

Сравнить коммерческую эффективность проектов А и Б, используя методы чистого приведенного эффекта, внутренней нормы прибыли и срока окупаемости. Цена капитала 14 %.

Проект	0	1	2	3	4
А	–21 000	7 500	7 500	7 500	7 500
Б	–24 000	2 000	4 500	9 000	17 000

#### Вариант 8

## Теоретические вопросы

1. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту.
2. Процессы (основные и вспомогательные) и уровни планирования. Концептуальное, стратегическое, детальное планирование.
3. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействующий, последовательный, индивидуальный подход. Организационная культура команды.

Задача 1. Оцените, насколько целесообразно принятие проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): - 1800 800 900 1000 1000 700.

Цена капитала составляет 15%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обычно-венного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 15 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 10 200, 11 100, 12 300, 12 000, 7 500. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 5100 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 4,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 18%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 4,5 года. Оцените, целесообразен ли данный проект к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).

## Вариант 9

## Теоретические вопросы

1. Предварительный анализ осуществимости проекта. Пошаговая оценка вариантов инвестиционных решений.
2. Назначение ответственности. Структура разбиения работ. Матрица ответственности.
3. Обязанности менеджера по персоналу. Управление персоналом команды. Принципы управления командой.

Задача 1. Требуется рассчитать значение показателей NPV, IRR, срока окупаемости и сделать вывод о целесообразности принятия проекта, рассчитанного на 3 года, требующего инвестиций в размере 20 млн. руб. и имеющего предполагаемые поступления в размере 6 млн. руб., 8 млн. руб., 14 млн. руб., 10 млн. руб. Цена авансированного капитала ( $r$ ) – 19%.

## Задача 2.

В таблице приведены исходные данные по нескольким альтернативным проектам. Требуется оценить целесообразность выбора одного из них, если финансирование выбранного проекта может быть осуществлено за счет ссуды в банке под 12% годовых (для простоты расчета расходами по выплате процентов можно пренебречь).

Таблица – Динамика денежных потоков

Год	Денежные потоки			
	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Проект 4
0 – й	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200
1 – й	0	100	300	300
2 – й	100	300	450	900
3 – й	250	500	500	500
4 – й	1 200	600	600	250
5 – й	1 300	1 300	700	100

## Вариант 10

## Теоретические вопросы

1. Структура проекта. Структура декомпозиции работ.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки.
3. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействующий, последовательный, индивидуальный подход. Организационная культура команды.

Задача 1. Компания рассматривает целесообразность принятия проекта со следующим денежным потоком (млн. руб.): - 280 180 190 100 150 50.

Цена капитала составляет 14%. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, не принимаются. Сделать анализ инвестиционных проектов с помощью критериев обычно-венного и дисконтированного сроков окупаемости.

Задача 2. Стоимость производственной линии составляет 5 млн. \$ (долл.); срок эксплуатации которой составляет 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу прямолинейной амортизации, т.е. 20% годовых; ликвидационная стоимость оборудования будет достаточна для покрытия расходов, связанных с демонтажем линии. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. долл.): 3 400, 3 700, 4 100, 4 000, 3 000. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: 1700 тыс. долл. в первый год эксплуатации линии с последующим ежегодным ростом их на 1,5%. Ставка налога на прибыль составляет 30%. Цена авансированного капитала – 17%. Организация считает целесообразным участвовать в проектах со сроком окупаемости не более 6 лет. Оцените, целесообразен ли данный проект

к реализации? (для этого необходимо рассчитать чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутреннюю норму прибыли, срок окупаемости).